

2026

INTERIM REPORT

中期報告



XD Inc. 心动有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號 : 2400

目錄

01

P 2
公司資料

02

P 4
摘要

03

P 6
管理層討論與分析

04

P 18
其他資料

05

P 46
中期財務資料審閱報告

06

P 48
中期簡明合併綜合收益表

07

P 51
中期簡明合併財務狀況表

08

P 54
中期簡明合併權益變動表

09

P 57
中期簡明合併現金流量表

10

P 59
中期財務資料附註

11

P 105
釋義及詞彙

01

公司資料

公司資料

董事會

執行董事

黃一孟先生 (主席兼首席執行官)
戴雲傑先生
樊舒暘先生

非執行董事

吳萌先生

獨立非執行董事

裴大鵬先生
辛全東先生
劉千里女士

審核委員會

辛全東先生 (主席)
裴大鵬先生
劉千里女士

薪酬及考核委員會

劉千里女士 (主席)
戴雲傑先生
辛全東先生

提名委員會

裴大鵬先生 (主席)
黃一孟先生
劉千里女士

戰略發展委員會

黃一孟先生 (主席)
戴雲傑先生
吳萌先生
裴大鵬先生

聯席公司秘書

樊舒暘先生
鍾明輝先生

授權代表

樊舒暘先生
鍾明輝先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
(執業會計師及註冊公眾利益實體核數師)
香港
中環
太子大廈22樓

註冊辦事處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House, Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands

總辦事處及中國主要營業地點

中國
上海
萬榮路
700號A2單元

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要股份登記處

Campbells Corporate Services Limited
Floor 4, Willow House, Cricket Square
Grand Cayman KY1-9010
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

香港法律顧問

年利達律師事務所
香港中環
遮打道
歷山大廈11樓

主要往來銀行

招商銀行上海分行 (大寧支行)
中信銀行上海分行 (大寧支行)

網站

2400.hk

股份代號

2400

02

摘要

摘要

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動 百分比
	2026年 (人民幣千元) (未經審核)	2025年 (人民幣千元) (未經審核)	
收入	3,312,235	3,081,986	7.5
毛利	2,329,285	2,252,758	3.4
期內溢利	724,312	810,596	-10.6
本公司權益持有人應佔溢利	714,297	754,856	-5.4
期內經調整溢利*	783,510	852,855	-8.1
本公司權益持有人應佔經調整溢利*	771,984	795,650	-3.0

* 為補充我們根據《國際財務報告會計準則》呈列的合併財務報表，我們亦使用期內經調整溢利及本公司權益持有人應佔經調整溢利作為附加財務計量，以透過扣除以公允價值計量且變動計入損益的長期投資的公允價值變動，及以股份為基礎的薪酬開支的影響評估我們的財務表現。詳情見「非國際財務報告會計準則計量」。

運營數據摘要

	截至6月30日止六個月		變動 百分比
	2026年 (千人)	2025年 (千人)	
網絡遊戲			
平均月活躍用戶 ⁽¹⁾	12,548	11,409	10.0
平均月付費用戶 ⁽²⁾	1,440	1,322	8.9
TapTap			
TapTap中國版App平均月活躍用戶	45,397	43,625	4.1
TapTap國際版App平均月活躍用戶	3,115	5,020	-37.9

(1) 網絡遊戲的平均月活躍用戶為各款網絡遊戲於某期間內的月活躍用戶總數之和除以該期間內月份數。

(2) 網絡遊戲的平均月付費用戶為各款網絡遊戲於某期間內的月付費用戶總數之和除以該期間內月份數。

03

管理層討論與分析



管理層討論與分析

業務回顧與展望

2026年以來，我們在研發及運營工作中全面應用AI以提升效率，嘗試推出AI原生產品，並探索面向AI時代的組織變革。2026年1月，我們啟動了AI遊戲創作智能體TapTap製造(TapTap Maker)的邀請測試。於本報告日期，用戶已使用該智能體開發並在TapTap發佈了超過6,000款遊戲。報告期後，於2026年7月，我們將內部使用的AI辦公智能體Cindy開源，希望幫助更多的企業便捷高效地將AI工具部署於日常工作中。

在2026年上半年，我們的收入取得增長，但期內溢利有所下降。遊戲業務方面，《心動小鎮》(Heartopia)在全球上線並受到玩家喜愛，《火炬之光：無限》(Torchlight: Infinite)運營穩健，共同推動我們的遊戲收入較去年同期增長了11.9%。平台業務方面，TapTap中國版App的用戶數與收入基本穩定，而TapTap PC版實現了持續增長。

以下為我們主要產品及服務的概況：

我們的遊戲

於2026年6月30日，我們的現有遊戲組合包括23款網絡遊戲及52款付費遊戲。

網絡遊戲

2026年上半年，我們的網絡遊戲的平均月活躍用戶數同比增加了10.0%，而平均月付費用戶數同比增加了8.9%。這兩個數據的增長主要是由於《心動小鎮》(Heartopia)在海外多個國家和地區上線並廣受歡迎所致。同時，這一增長部分被若干現有遊戲的用戶數據減少所抵銷。截至2026年6月30日止六個月，就收入貢獻而言，《心動小鎮》(Heartopia)、《火炬之光：無限》(Torchlight: Infinite)、《星痕共鳴》(Blue Protocol: Star Resonance)、《伊瑟》(Etheria: Restart)及《香腸派對》(Sausage Man)為我們的前五大遊戲。以下是部分主要現有遊戲的概況：

- **《心動小鎮》(Heartopia)：**這是我們自研的模擬生活類遊戲，於2024年7月在中國內地市場上線，並於2026年1月在全球多個國家和地區上線。目前，該遊戲的用戶數量較各地上線初期有所減少。未來我們希望通過向玩家提供更高質量的內容更新，使該遊戲取得持續成功。

- **《火炬之光：無限》(Torchlight: Infinite)**：這是我們自研的打寶類動作角色扮演遊戲，於2022年10月在中國境外市場上線，並於2023年5月在中國境內市場上線。於2025年12月，我們收購了火炬之光系列遊戲IP和相關無形資產。未來我們希望繼續通過更有吸引力的賽季更新，為該遊戲帶來更多的玩家，並擴大火炬之光這一遊戲IP的影響力。
- **《星痕共鳴》(Blue Protocol: Star Resonance)**：這是一款由第三方開發者研發，我們代理發行的大型多人線上角色扮演遊戲(MMORPG)。該遊戲於2025年12月在日本及韓國上線，目前處於穩定運營階段。

在研的主要遊戲

我們把自研遊戲作為公司發展的核心驅動力之一，並在遊戲研發上作出大規模投入。於2026年6月30日，我們有三款網絡遊戲處於研發階段。此外，我們還有若干新遊戲處於預研發階段，未來可能會根據項目進展予以立項。

付費遊戲

付費遊戲是我們特別的業務組成部分，滿足了用戶對優質買斷制遊戲的需求，並為TapTap增添生態多樣性。2026年上半年，付費遊戲收入較去年同期增長了30.9%，主要來自《潛水員戴夫》(Dave the Diver)手機版上線後的收入貢獻。《潛水員戴夫》此次手機版與TapTap PC版實現了進度互通，讓玩家可以更靈活地在不同設備間延續遊戲體驗。我們也計劃在更多的遊戲上實現TapTap PC版與手機版的互通，進一步豐富TapTap在不同終端的內容生態。

TapTap

TapTap平台是我們的核心競爭力和驅動力之一。我們的遊戲研發和發行業務可以為TapTap提供優質的獨家內容，以推動TapTap用戶增長。而TapTap依靠自身的產品及運營優勢留住用戶、產生收入，然後再通過TapTap反哺第一方和第三方遊戲廠商的內容創作，推動產生更多優質內容，繼續驅動TapTap的進一步成長。

TapTap中國版

截至2026年6月30日止六個月，TapTap中國版App的平均月活躍用戶為45.4百萬人，同比增長4.1%。於2025年4月，我們正式發佈了TapTap PC版，用戶可通過其下載和啟動PC遊戲。經過一年多的發展，TapTap PC版與眾多遊戲廠商開展了深度合作，遊戲生態得到豐富，用戶數量持續增長。於2026年1月，我們開始了TapTap製造(TapTap Maker)的邀請測試，希望為遊戲愛好者打造一款零門檻的AI遊戲創作智能體。於本報告日期，已有超過6,000款遊戲利用該智能體開發並在TapTap上發佈。

TapTap國際版

截至2026年6月30日止六個月，TapTap國際版App的平均月活躍用戶為3.1百萬人，同比減少37.9%。我們尚未對TapTap國際版進行貨幣化，而目前我們國際版團隊在資源投入較為有限的情況下，持續探索長期增長機會。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自(i)遊戲，本集團的主要運營業務，主要通過第三方及自有分發平台銷售網絡遊戲的遊戲內虛擬物品及銷售付費遊戲產生遊戲運營收入；及(ii)TapTap平台，我們主要通過TapTap提供在線推廣服務產生收入。下表載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務線劃分的收入。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	佔收入的 百分比	金額	佔收入的 百分比
(未經審核)	(人民幣千元，百分比除外)			
遊戲	2,317,903	70.0	2,071,260	67.2
遊戲運營	2,282,350	68.9	2,045,113	66.4
網絡遊戲	2,199,821	66.4	1,982,085	64.4
付費遊戲	82,529	2.5	63,028	2.0
其他	35,553	1.1	26,147	0.8
TapTap平台	994,332	30.0	1,010,726	32.8
總收入	3,312,235	100.0	3,081,986	100.0

遊戲

截至2026年6月30日止六個月，我們的遊戲業務收入同比增加11.9%至人民幣2,317.9百萬元。具體而言，

- 截至2026年6月30日止六個月，我們來自網絡遊戲的收入同比增加11.0%至人民幣2,199.8百萬元，主要由於來自自研遊戲《心動小鎮》(Heartopia)及《火炬之光：無限》(Torchlight: Infinite)，以及於2025年12月新上線的《星痕共鳴》(Blue Protocol: Star Resonance)的收入增加。該增加部分被來自若干現有遊戲的收入減少所抵銷。
- 截至2026年6月30日止六個月，我們來自付費遊戲的收入同比增加30.9%至人民幣82.5百萬元，主要由於來自《潛水員戴夫》(Dave the Diver)的收入增加。該增加部分被來自若干現有付費遊戲的收入減少所抵銷。

下表載列截至2026年及2025年6月30日止六個月按收入確認方法劃分的我們的遊戲運營收入明細。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	百分比	金額	百分比
(未經審核)	(人民幣千元，百分比除外)			
按總額基準確認的收入	2,168,245	95.0	1,760,461	86.1
按淨額基準確認的收入	114,105	5.0	284,652	13.9
遊戲運營總收入	2,282,350	100.0	2,045,113	100.0

截至2026年6月30日止六個月，我們按總額基準確認的遊戲運營收入同比增加23.2%至人民幣2,168.2百萬元，主要由於來自《心動小鎮》(Heartopia)及《火炬之光：無限》(Torchlight: Infinite)及《星痕共鳴》(Blue Protocol: Star Resonance)的收入增加。該增加部分被來自若干現有遊戲(例如《出發吧麥芬》(GoGo Muffin)及《鈴蘭之劍》(Sword of Convallaria))的收入減少所抵銷。截至2026年6月30日止六個月，我們按淨額基準確認的遊戲運營收入同比減少59.9%至人民幣114.1百萬元，主要由於《仙境傳說M：初心服》(Ragnarok M: Classic)在海外市場的收入減少。

TapTap平台

截至2026年6月30日止六個月，我們的TapTap平台業務收入同比輕微減少1.6%至人民幣994.3百萬元。收入減少乃主要由於來自TapTap平台業務的其他收入減少，而在線推廣服務收入則大致維持穩定於人民幣972.3百萬元。

我們尚未對TapTap國際版進行貨幣化。

收入成本

截至2026年6月30日止六個月，我們的收入成本同比增加18.5%至人民幣983.0百萬元。下表載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務線劃分的收入成本。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	佔分部收入的		佔分部收入的	
	金額	百分比	金額	百分比
(未經審核)	(人民幣千元，百分比除外)			
遊戲	835,161	36.0	663,812	32.0
TapTap平台	147,789	14.9	165,416	16.4
總計	982,950	29.7	829,228	26.9

我們的遊戲業務收入成本主要包括由分發平台及支付渠道收取的佣金（在我們擔任主要負責人的情況下）、遊戲開發商的收益分成、雲服務、帶寬及服務器託管費以及僱員福利開支。我們的TapTap平台業務的收入成本主要由雲服務、帶寬及服務器託管費以及僱員福利開支組成。

截至2026年6月30日止六個月，我們遊戲業務的收入成本同比增加25.8%至人民幣835.2百萬元，主要是由於(i)與《心動小鎮》(Heartopia)及《星痕共鳴》(Blue Protocol: Star Resonance)海外業務有關的分發平台及支付渠道佣金以及雲服務、帶寬及服務器託管費增加；及(ii)與於2025年12月收購《火炬之光》(Torchlight)系列遊戲的知識產權有關的無形資產攤銷成本增加。該等增加部分被遊戲開發商的收益分成減少所抵銷。

截至2026年6月30日止六個月，我們的TapTap平台業務的收入成本同比減少10.7%至人民幣147.8百萬元，主要由於僱員福利開支及若干其他經營成本減少，部分被與我們的廣告算法系統有關的雲服務、帶寬及服務器託管費增加所抵銷。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們的毛利同比增加3.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2,329.3百萬元。截至2026年6月30日止六個月，我們的毛利率為70.3%，較截至2025年6月30日止六個月的毛利率73.1%為低。該減少主要由於遊戲分部的毛利率由68.0%減少至64.0%，反映了按總額基準確認的遊戲經營收入佔比較高以及分銷佣金及相關經營成本增加，部分被TapTap平台分部毛利率由83.6%改善至85.1%所抵銷。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支主要包括(i)向外部廣告代理及專業信息傳播公司支付的推廣及廣告開支；及(ii)與我們的銷售及營銷人員有關的僱員福利開支。

我們的銷售及營銷開支同比增加3.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣769.5百萬元，主要由於推廣及廣告開支增加，與我們的收入增長一致，部分被與我們的銷售及營銷人員有關的以績效為基礎的薪酬減少所抵銷。

研發開支

我們的研發開支主要包括(i)與我們的研發人員有關的僱員福利開支；及(ii)包括為我們遊戲的藝術設計及技術支持在內的專業及技術服務費用。

我們的研發開支同比增加16.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣639.2百萬元。此乃主要由於我們持續投資於TapTap製造(TapTap Maker)及其他AI代理及工具，導致AI相關運算成本以及專業及技術服務費增加。我們的研發人員數目於2026年6月30日為1,093名，而於2025年12月31日為1,106名及於2025年6月30日為1,033名。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支主要包括(i)與我們的行政人員有關的僱員福利開支；(ii)專業及技術服務費用(如支付予核數師事務所及律師事務所的費用)；(iii)日常業務過程中產生的辦公費用；及(iv)與我們位於上海的辦公空間有關的物業、廠房及設備以及使用權資產折舊。

我們的一般及行政開支同比增加9.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣138.2百萬元，主要由於稅項附加增加，部分被與我們的管理及行政人員有關的以績效為基礎的薪酬減少所抵銷。

其他收益淨額

我們的其他收益淨額主要包括匯兌收益淨額及商業銀行發行的理財產品的公允價值變動。

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得其他收益淨額為人民幣6.7百萬元，而2025年同期的其他收益淨額為人民幣13.6百萬元。此乃主要由於匯兌收益減少。

所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，我們錄得所得稅開支為人民幣140.0百萬元，而2025年同期的所得稅開支為人民幣70.1百萬元。當期所得稅開支為人民幣205.8百萬元，部分被遞延所得稅抵免人民幣65.8百萬元所抵銷。

期內溢利

鑒於上述情況，截至2026年6月30日止六個月，我們的期內溢利為人民幣724.3百萬元，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣810.6百萬元。

本公司權益持有人應佔期內溢利

截至2026年6月30日止六個月，本公司權益持有人應佔期內溢利為人民幣714.3百萬元，而2025年同期為人民幣754.9百萬元。

我們的非控股權益應佔期內溢利為人民幣10.0百萬元，主要來自該等營運我們TapTap平台及AI驅動營銷平台的實體中的非控股權益。

其他財務資料

下表載列呈列期間我們的經營溢利與EBITDA及經調整EBITDA的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
	(未經審核)	(未經審核)
經營溢利	846,119	861,361
調整		
其他收入	(54,246)	(17,187)
其他收益淨額	(6,673)	(13,603)
物業、廠房及設備及使用權資產折舊	25,965	26,098
無形資產攤銷	51,570	18,053
EBITDA	862,735	874,722
以股份為基礎的薪酬開支	59,198	42,259
經調整EBITDA	921,933	916,981

非國際財務報告會計準則計量

為補充我們根據國際財務報告會計準則呈列的合併財務資料，我們於下文載列我們的期內經調整溢利及本公司權益持有人應佔經調整溢利作為非根據國際財務報告會計準則呈列的附加財務計量。我們相信該等非國際財務報告會計準則財務計量提供有用補充資料供投資者評估本集團核心運營的表現，方法為扣除若干項目，即(i)以公允價值計量且變動計入損益的長期投資的公允價值變動；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支。下表為我們的期內經調整溢利及本公司權益持有人應佔經調整溢利與我們根據國際財務報告會計準則計算及呈列的最直接可比財務計量的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (人民幣千元) (未經審核)	2025年 (人民幣千元) (未經審核)
期內溢利	724,312	810,596
加：		
以公允價值計量且變動計入損益的長期投資的公允價值變動	—	—
以股份為基礎的薪酬開支	59,198	42,259
減：		
所得稅影響	—	—
期內經調整溢利	783,510	852,855

截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
	(未經審核)	(未經審核)
本公司權益持有人應佔溢利	714,297	754,856
加：		
以公允價值計量且變動計入損益的長期投資的公允價值變動	—	—
以股份為基礎的薪酬開支	57,687	40,794
減：		
所得稅影響	—	—
本公司權益持有人應佔經調整溢利	771,984	795,650

此等未經審核非國際財務報告會計準則財務計量應被視為本集團根據國際財務報告會計準則編製的財務表現的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告會計準則財務計量的定義或會與其他公司所用類似定義不同。

流動資金及資本資源

於2026年6月30日及2025年12月31日，我們的現金狀況及短期投資如下所示：

	於2026年	於2025年
	6月30日	12月31日
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
	(未經審核)	(經審核)
現金及現金等價物	3,778,775	3,689,375
短期投資		
— 初步期限為三個月以上的定期存款	22,000	—
— 理財產品	96,672	81,033
	3,897,447	3,770,408

於2026年6月30日，我們的短期投資主要包括聲譽良好的大型商業銀行發行的理財產品。該等理財產品主要投資於在銀行間市場或中國交易所報價的低風險及流動固定收益工具，有關理財產品的回報不受發行銀行的擔保或保障。

在開展財富管理活動時，本集團嚴格遵守適用的當地法律法規及相關監管要求，以確保所有財富管理活動均合法合規。

我們的現金狀況及短期投資增加乃主要由於截至2026年6月30日止六個月經營活動產生的現金流量淨額人民幣711.9百萬元，部分被購回股份人民幣512.0百萬元的現金支付以及長期投資及股權投資人民幣32.4百萬元的現金支付所抵銷。

於2026年6月30日，我們概無任何借款或未動用的銀行融資。

資產負債比率

於2026年6月30日，我們的資產負債比率為22.5%，相較於2025年12月31日的資產負債比率22.5%保持相對穩定。資產負債比率乃按負債總額除以資產總額乘以100%計算。

所持重大投資、重大收購及出售

除本報告所披露者外，本集團於截至2026年6月30日止六個月並無持有任何重大投資，亦無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購及出售。

資產質押

於2026年6月30日，我們並無質押任何資產。

未來作出重大投資或購入資本資產的計劃

於2026年6月30日，我們並無擁有任何有關重大投資或資本資產的未來計劃。

外匯風險管理

我們於海外市場產生與國際業務有關的收入，因此，我們面對來自不同貨幣風險產生的外匯風險，主要與美元及港元有關。我們亦主要以美元向海外遊戲開發商及知識產權提供商支付特許費。我們目前並無透過任何長期合約、貨幣借款或其他途徑對沖外幣風險。

或然負債

於2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債。

04

其他資料

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，2024年受限制股份單位計劃受託人已就2024年受限制股份單位計劃購買若干股份（於「2024年受限制股份單位計劃」分節進一步詳述）。

於報告期內，本公司在聯交所通過自動股份回購計劃購回合共7,882,600股股份，總代價（未扣除開支）約為493.2百萬港元，而本公司購回的股份均已註銷。在本公司購回的股份當中，5,824,600股股份於2026年6月30日已註銷，餘下2,058,000股股份已於2026年8月11日註銷。於報告期內的購回股份詳情如下：

2026年的成交月份	購回股份數目	每股已付價格		已付總代價
		已付最高價格 (港元)	已付最低價格 (港元)	
1月	233,400	89.35	77.80	19,289,221
2月	646,200	90.65	73.50	50,716,951
3月	2,360,000	75.65	60.00	163,968,363
4月	2,300,000	66.90	60.60	146,624,301
5月	285,000	64.15	61.60	17,879,026
6月	2,058,000	51.55	42.54	94,733,850
總計	7,882,600			493,211,712

董事會認為，購回股份反映本公司對其長期業務前景及增長潛力充滿信心。此外，本公司認為，通過購回股份積極優化資本架構，預期將提高股東回報。

除上文所披露者外，於報告期內，概無本公司或其任何附屬公司購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售或轉讓庫存股份（定義見上市規則））。於2026年6月30日，就上市規則而言，本公司並無持有任何庫存股份。

中期股息

董事會議決不宣派截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息。

所得款項用途

誠如本公司截至2025年12月31日止年度的年報所披露，於2025年12月31日，來自2021年4月配售股份的所得款項淨額已予悉數動用。

無重大變動

除本報告所披露者外，於報告期內，並無任何影響本集團業績而根據上市規則附錄D2第32及40(2)段須予披露的重大變動。

報告期後事項

1. 授出購股權

截至2026年6月30日止六個月，本公司有一項購股權計劃仍然有效及生效。於2026年7月10日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共85,894份購股權（「購股權」），包括向執行董事黃一孟先生授出61,376份購股權。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年7月10日的公告。

2. 行使購股權

報告期後，一名合資格參與者行使800份根據購股權計劃授出的購股權，以認購本公司800股普通股。

除上文所披露者外，於2026年6月30日後及直至本報告日期並無其他影響本集團的重大事件。

遵守企業管治守則

本集團致力落實高水平的企業管治，以保障股東權益，並提高企業價值及責任承擔。本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。

於截至2026年6月30日止六個月及直至本報告日期，本公司已遵守企業管治守則之所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條除外，該條文規定主席與首席執行官的角色應分開，不應由同一人士擔任。

黃一孟先生目前乃董事會主席兼本公司首席執行官。

鑒於彼自本集團成立以來對本集團作出的重大貢獻以及彼於遊戲行業的豐富經驗，董事會認為，將主席與首席執行官的角色歸於同一個人士可為本集團提供強而有力且始終如一的領導以發展及執行長期業務策略，且不會削弱董事會及本公司管理層之權力及權限制衡。於本報告日期，董事會由三名執行董事（包括黃一孟先生）、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當強大之獨立性。

董事會將繼續審閱本公司企業管治架構的有效性以評估是否有必要將主席及首席執行官的職責分開。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則作為其董事進行證券交易的守則。經本公司具體查詢，全體董事已確認，彼等於截至2026年6月30日止六個月一直遵守標準守則。於報告期內，本公司概不知悉董事有任何違規事件。

遵守法律及法規

本集團已採納內部控制及風險管理政策，以持續監管有關法律及法規的合規情況。據董事會所深知，本集團已於各個方面遵守對本公司及其附屬公司的業務及營運產生重大影響的有關法律及法規。

於本報告日期，我們已經根據國家新聞出版署發佈的《關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》的要求對我們於中國內地運營的網絡遊戲和付費遊戲實施並且完成了有關防止沉迷系統的系統升級。過往多年，我們一直聘請外部獨立資訊科技顧問對該等遊戲系統的升級的有效性進行審視及測試並且在必要的情況下及時與我們的中國法律顧問進行溝通。

董事及最高行政人員資料變動

於本報告日期，根據上市規則第13.51B(1)條的規定已披露或須予披露的關於本公司董事或最高行政人員的資料概無變動。

由審核委員會審閱中期業績

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則第二部分守則條文第D.3條成立審核委員會，並設定書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，即辛全東先生、裴大鵬先生及劉千里女士。審核委員會目前由具有適當專業資格的辛全東先生擔任主席。

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核合併財務報表。審核委員會亦已審閱本集團所採納會計原則及慣例，並已就核數、風險管理、內部控制及財務報告等事項進行討論。

僱員、薪酬及退休金計劃

於2026年6月30日，我們有1,532名僱員，其中幾乎所有僱員均位於上海。截至2026年6月30日止六個月的僱員薪酬載於中期財務資料的附註7。

我們為僱員提供具競爭力的薪酬待遇及合作的工作環境，因此，我們一般能吸引及挽留合資格人員並維持穩定的核心管理團隊。我們向僱員提供基本薪金、補貼以及績效及年度獎金，並且代表僱員繳納每月社會保險費（包括基本養老保險、基本醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金）。我們還設有購股權計劃、受限制股份單位計劃及2024年受限制股份單位計劃，目的是激勵與獎勵對本集團有所貢獻的參與者。

我們針對各職能崗位及其職責設計並實施內部培訓計劃，以提升工作表現。我們於入職培訓期間向新僱員提供特定培訓，令彼等熟悉我們的工作環境及運作程序。我們亦向現有僱員提供各種主題的專業在職培訓，如渠道管理、營銷及推廣策略、產品經營及經營支持。我們相信，我們的培訓已為僱員提供可持續、有組織及目標明確的優質培訓，從而提高我們僱員的生產力。

自2024年以來，本集團已建立了充足的薪酬與激勵制度。本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參加由當地市政府運作的中央退休金計劃。這些附屬公司須向中央退休金計劃繳納其工資成本的一定比例。此外，本集團向香港及新加坡僱員提供的主要退休福利計劃，即強制性公積金或中央公積金，亦為定額供款計劃。本集團及僱員分別向強制性公積金或中央公積金供款，金額佔僱員薪金的一定百分比。

本集團就上述定額供款計劃作出的供款於發生時支銷。除該等供款外，本集團並無進一步責任支付其僱員的退休及其他退休後福利。

於截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月，上述定額供款計劃並無沒收供款。因此，於該等期間未動用沒收供款，於2025年12月31日及2026年6月30日亦無用於降低供款水平的沒收供款。

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條載入有關條例所述存置於本公司的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份及相關股份中的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	持股概約百分比 ⁽¹⁾
黃一孟先生（「黃先生」）	全權信託委託人 ⁽²⁾	156,105,000 (L)	31.90%
	實益擁有人	2,390,473 (L) ⁽³⁾	0.49%
	配偶權益	2,100,000 (L)	0.43%
戴雲傑先生（「戴先生」）	全權信託委託人 ⁽⁴⁾	51,191,900 (L)	10.46%
	實益擁有人	1,040,489 (L) ⁽⁵⁾	0.21%
樊舒暘先生（「樊先生」）	實益擁有人	10,158 (L) ⁽⁶⁾	0.002%

附註：

- (1) (L)指於股份中之好倉。「持股概約百分比」下披露的百分比數字乃根據489,307,164股股份（即本公司截至2026年6月30日的已發行股份總數）計算得出。
- (2) Happy Today Holding Limited是一家於英屬處女群島註冊成立之公司，由Happy Today Company Limited全資擁有。Happy Today Company Limited由Happy Today Trust持有，該信託由黃先生（作為委託人）設立。J.P. Morgan Trust Company (Singapore) Pte. Ltd.是Happy Today Trust的受託人，而黃先生及其家族成員是Happy Today Trust的受益人。黃先生亦為Happy Today Holding Limited的董事。因此，黃先生、J.P. Morgan Trust Company (Singapore) Pte. Ltd.及Happy Today Company Limited各自被視為於Happy Today Holding Limited根據證券及期貨條例持有之我們股份中擁有權益。
- (3) 黃先生於2,390,473股股份中擁有權益，其中包括與根據股東於2021年6月25日採納的購股權計劃授出的購股權有關的1,409,673股股份的權益。

- (4) Kros Dai Inc.是一家於英屬處女群島註冊成立之公司，由Danger & Sons Inc.全資擁有。Danger & Sons Inc.由戴先生（作為委託人）成立之Dai & Sons Trust持有。J.P. Morgan Trust Company of Delaware是Dai & Sons Trust的受託人，而戴先生及其家族成員是Dai & Sons Trust的受益人。戴先生亦為Kros Dai Inc.之董事。因此，戴先生、J.P. Morgan Trust Company of Delaware及Danger & Sons Inc.各自被視為於Kros Dai Inc.根據證券及期貨條例持有之我們股份中擁有權益。
- (5) 戴先生於1,040,489股股份中擁有權益，其中包括與根據股東於2021年6月25日採納的購股權計劃授出的購股權有關的832,589股股份的權益。
- (6) 於2026年4月1日，本公司已根據其於2019年6月3日所採納的受限制股份單位計劃向樊先生授出10,158個受限制股份單位，歸屬期於2026年4月1日起至2029年4月1日止。

(ii) 於相聯法團的權益

董事姓名	權益性質	相聯法團	股份數目	持股概約百分比
黃一孟先生	受控法團權益	心動網絡	165,900,000 (L)	77.82%
	實益擁有人	心動網絡	47,281,500 (L)	22.18%

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司所存置登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

據本公司所知，於2026年6月30日，根據證券及期貨條例第336條規定須由本公司保存的登記冊所載，除本公司董事或最高行政人員外，以下人士擁有股份或相關股份5%或以上的權益：

股東名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	持股概約百分比 ⁽¹⁾
J.P. Morgan Trust Company (Singapore) Pte. Ltd.	受託人	156,105,000 (L)	31.90%
Happy Today Company Limited	受控法團權益	156,105,000 (L)	31.90%
Happy Today Holding Limited	實益擁有人	156,105,000 (L)	31.90%
J.P. Morgan Trust Company of Delaware	受託人	51,191,900 (L)	10.46%
Danger & Sons Inc.	受控法團權益	51,191,900 (L)	10.46%
Kros Dai Inc.	實益擁有人	51,191,900 (L)	10.46%

附註：

(1) (L)指於股份中之好倉。「持股概約百分比」下披露的百分比數字乃根據489,307,164股股份（即本公司截至2026年6月30日的已發行股份總數）計算得出。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司並無獲知會任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中登記的權益或淡倉。

股份計劃

本公司有三個現有股份計劃，即受限制股份單位計劃、2024年受限制股份單位計劃及購股權計劃。於本報告日期，就根據本公司於報告期內所有股份計劃授出的購股權及獎勵而可能發行的股份總數除以截至2026年6月30日止六個月加權平均股份數目為約0.04%。

受限制股份單位計劃

目的

本公司已於2019年6月3日採納受限制股份單位計劃。受限制股份單位計劃之目的為令本集團透過提供額外獎勵吸引及挽留被認為對本集團之成功至關重要之參與者（定義見下文）之服務，及促進本集團整體取得成功。

有效性及年期

董事會可根據受限制股份單位計劃之條款提早終止受限制股份單位計劃，其將於自採納日期（2019年6月3日）起計十年期間有效及具效力，其後將不會向參與者授出受限制股份單位獎勵（「獎勵」），惟本受限制股份單位計劃之條文於所有其他方面仍具十足效力及有效以及於受限制股份單位計劃期限內授出之獎勵可能繼續有效並可根據其授出條款行使。受限制股份單位計劃的剩餘有效期約為3年。

管理

受限制股份單位計劃應由董事會管理。

董事會擁有以下方面的唯一絕對權利：(i)解釋及詮釋受限制股份單位計劃之條文；(ii)釐定將獲授受限制股份單位計劃項下獎勵之人士、授出獎勵的條款及條件以及根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位可能歸屬的時間；(iii)在其認為必要時對根據受限制股份單位計劃授出的獎勵的條款作出適當公平調整；及(iv)在管理受限制股份單位計劃時作出其認為適當的其他決定或釐定。董事會可通過決議案將其於管理受限制股份單位計劃中的任何或全部權力委派予管理委員會或就此目的而獲董事會授權的任何其他委員會。董事會作出之所有決定、確認及詮釋將屬最終、不可推翻及對各方具約束力。

Heart Assets Limited (「**受限制股份單位持有實體**」)，為一家在2019年6月4日於英屬處女群島註冊成立之有限責任公司，由本公司作為委託人，根據受限制股份單位計劃持有我們的股份而成立。於2019年6月17日，本公司向受限制股份單位持有實體發行及配發總量8,437,540股股份，該實體根據受限制股份單位計劃以信託方式並代表承授人或本公司（視情況而定）持有我們的股份，佔本公司於本報告日期已發行股本約1.73%。由受限制股份單位持有實體持有的股份將不計入本公司的公眾持股量。

受限制股份單位持有實體將不會行使受限制股份單位計劃所涉及股份所附投票權。

受限制股份單位將無償授予選定的參與者。

參與者

合資格參與受限制股份單位計劃者（「**參與者**」）包括：(i)本集團任何成員公司之全職僱員（包括董事、高級職員及高級管理層成員）；及(ii)董事會全權認為已向或將向本集團任何成員公司作出貢獻之任何人士。

股份的年度限額

本公司於任何財年根據受限制股份單位計劃發行的股份總數的最高限額將不會超過於該財年年初已發行股份總數的3%。於任何12個月期間內已發行及將發行予承授人的股份總數將不會超過於該12個月期間內任何時候已發行股份總數的1%。

釐定獎勵購買價的基準

不適用。

獎勵的條款及條件

(i) 授出獎勵

董事會可不時選定參與者，向其授出獎勵。獎勵金額可由董事會全權酌情決定且選定參與者的獎勵金額或會不同。

(ii) 授出通知

在受限制股份單位計劃之限制及條件之規限下，將向承授人發出授出通知（「**授出通知**」），確認(a)股份數目（及（倘適用）有關該等股份之現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非分紅股息所得款項）或承授人將收取之現金金額；(b)於歸屬後之禁售安排（如有）；及(c)董事會全權酌情釐定規限受限制股份單位之其他條款及條件（如有）。

承授人需於收到授出通知後簽立接納通知並將其交回受限制股份單位計劃之受託人（「**受託人**」）。於收到合資格參與者正式簽立之接納通知後，受限制股份單位獲授予有關參與者，其根據受限制股份單位計劃成為承授人。有關接收日期將為授出開始日期（「**授出開始日期**」）。倘承授人未於授出通知規定時限內按其規定方式簽立或交回接納通知，有關獎勵授出將被視為已獲不可撤銷拒絕，因此，受限制股份單位已即時失效。

(iii) 獎勵條件

董事會擁有獎勵條款及條件之全權酌情權。根據受限制股份單位計劃條款，獎勵可根據有關條款及條件（例如其受限制股份單位的歸屬與本集團任何成員公司、承授人或任何承授人組別里程碑的實現或表現掛鉤）授出。

(iv) 限制

根據上市規則（如適用）或任何其他適用規則、法規或法律，任何選定參與者將或可能會被禁止買賣我們的股份時，不得向任何選定參與者授出獎勵。

倘本公司獲悉內幕消息後，獎勵須於有關內幕消息（定義見證券及期貨條例第XIVA部，「**內幕消息**」）根據上市規則的規定公佈後方可授出。特別是，於緊接下列日期（以較早發生者為準）前一個月開始期間內：

- (a) 批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期業績（無論是否根據上市規則之規定）而召開董事會會議日期（即根據上市規則首次知會聯交所的日期）；及
- (b) 本公司根據上市規則刊發其任何年度、半年度或季度或任何其他中期業績公告（無論是否根據上市規則之規定）之截止日期及截至業績公告日期；

不得授出獎勵。有關期間將涵蓋延遲刊發業績公告之期間。

倘建議向董事授出任何獎勵，則有關獎勵不得在本公司刊發財務業績之日期及以下期間內授出：

- (a) 緊接年度業績刊發日期前60天或自有關財政年度年結日至業績刊發日期止期間（以較短者為準）；及
- (b) 緊接季度業績（如有）及半年業績刊發日期前30天，或自有關季度或半年度期間結束至業績刊發日期止期間（以較短者為準）。

自上市完成後，本公司任何董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自任何聯繫人（定義見上市規則）的任何授出須事先獲得獨立非執行董事（不包括為有關獎勵的建議承授人的獨立非執行董事）的批准，且須遵守上市規則的規定。儘管有上述規定，倘獎勵構成董事服務合約項下之相關董事薪酬的一部分，則根據上市規則第14A.95條向董事授出任何獎勵將獲豁免遵守申報、公告及獨立股東批准規定。

在下列任何情況下，董事會不可向任何參與者授出任何獎勵：

- (a) 尚未自任何適用監管機構獲得授出獎勵的必要批准；或
- (b) 除非董事會另有決定，否則證券法律或法規規定就授出獎勵或就受限制股份單位計劃發佈招股章程或其他發售文件；或
- (c) 授出獎勵將導致本集團任何成員公司或其任何董事違反任何適用證券法律、規則或法規；或
- (d) 授出獎勵將導致違反受限制股份單位計劃項下的股份限額或受限制股份單位計劃的其他規則。

(v) 獎勵的可轉移性

獎勵及當中任何權益不得轉讓、轉授或設定產權負擔，亦不得受強制執行、扣押或類似程序所規限，惟以下各項除外：

- (a) 經董事會同意以餽贈方式或根據處理婚姻產權的家庭關係順序自承授人轉讓予其家族成員；或
- (b) 承授人轉讓及於承授人身故後，以遺囑或根據遺囑或繼承法或分派法轉讓受限制股份單位。

稅項

承授人須支付因本公司或受託人根據受限制股份單位計劃作出之付款項而估定或應估定之所有稅項及其他負債，而本公司須就此繳付之所有款項可扣減或預扣任何應付承授人款項或任何其他形式之轉讓，而承授人同意就該等責任、義務或損失彌償並保證本公司（就其本身及為本集團任何成員公司）、受託人及受限制股份單位持有實體獲得彌償，且接納就該項彌償作出之任何索償，可用以抵銷本公司、本集團任何成員公司、受託人及／或受限制股份單位持有實體不時結欠該承授人之款項。

歸屬

(i) 歸屬期

根據受限制股份單位計劃的條款及適用於每次獎勵的特定條款及條件，授出的受限制股份單位須受限於歸屬時間表，並須達成董事會全權酌情釐定的表現及／或其他條件（如有）。倘有關條件未獲達成，受限制股份單位須於董事會全權酌情決定有關條件未獲達成的日期自動失效。

在獎勵獲歸屬前，董事會擁有絕對酌情決定權，以確定承授人是否有權獲得任何現金或非現金收入、股息或分派及／或出售獎勵相關之任何股份的非現金及非實物分派所得款項。

(ii) 表決權

於轉讓已歸屬受限制股份單位的相關股份予承授人前，承授人無權就該等股份享有任何股東權利。

失效及沒收

根據受限制股份單位計劃的條款及條件，於下列日期（以最早發生者為準），未歸屬受限制股份單位將自動失效：

- (a) 本集團任何成員公司於該情況（定義見下文）下終止承授人的僱傭或服務日期；或
- (b) 倘以自願要約或收購方式向全體股東作出若干全面要約，則為要約（或經修訂要約（視情況而定））日期；或
- (c) 倘通過向全體股東作出安排計劃的方式作出若干全面股份要約，則為釐定安排計劃項下之權利的記錄日期；或
- (d) 本公司開始清盤日期；或
- (e) 董事會全權酌情認為承授人未履行僱員之主要慣常職責或責任，或嚴重違反本集團有關成員公司管理部門或人員之任何合理方針或指示，或嚴重違反本集團有關成員公司之任何適用內部規則、規章及行為守則之日期；或
- (f) 不再可能達成任何未獲達成之歸屬條件的日期；或
- (g) 董事會已決定根據受限制股份單位計劃的規則及授出通知所載的條款及條件，未歸屬受限制股份單位將不會歸屬於承授人。

就界定失效條件而言，「該情況」指就承授人而言，因以下一項或多項理由而即時終止其僱傭、職務或服務：承授人故意失職或嚴重疏忽，或被裁定觸犯涉及其誠信或忠誠之任何刑事罪行或（倘董事會全權酌情決定）因任何其他原因使本集團有關成員公司有權根據普通法或任何適用法律或承授人與本集團相關成員公司之僱傭或服務合約立即終止其僱傭或職務或服務。

儘管有前述規定，在各情況下，董事會仍可全權酌情決定，任何受限制股份單位將不會失效或受董事會可能決定的條件或限制所規限。

於2026年6月30日，本公司已根據受限制股份單位計劃無償向若干參與者授出合共4,835,336個受限制股份單位。於報告期初及報告期末，受限制股份單位計劃項下可供授出的獎勵數目分別為4,883,754份及3,602,204份。於報告期末起直至本報告日期，本公司概無根據受限制股份單位計劃授出任何受限制股份單位。因此，於本報告日期，受限制股份單位計劃項下可供授出的獎勵數目為3,602,204份，相當於本公司已發行股份總數約0.74%。

於本報告日期，受限制股份單位持有實體根據受限制股份單位計劃為及代表承授人持有的股份總數為6,143,428股，相當於本公司已發行股份總數約1.26%。

更多詳情，請參閱本公司日期為2019年11月29日的招股章程附錄四「法定及一般資料 — D.受限制股份單位計劃」一節。

於報告期內，根據受限制股份單位計劃授出的獎勵變動詳情如下：

獎勵承授人 類別	獎勵授出 日期	歸屬期間	於2026年					於2026年	緊接授出前
			1月1日 未歸屬獎勵	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	6月30日 尚未歸屬	股份的收市價 (港元)
董事									
樊舒陽先生 (執行董事)	2026年4月1日	2026年4月1日至2029年4月1日	—	10,158	—	—	—	10,158	60.45
僱員									
	2024年1月1日	2024年1月1日至2028年1月1日	185,957	—	92,978	—	—	92,979	10.2
	2024年4月1日	2024年4月1日至2027年4月1日	34,161	—	17,080	—	—	17,081	15.9
	2024年4月1日	2024年4月1日至2028年4月1日	142,077	—	71,038	71,039	—	—	15.9
	2024年6月1日	2024年6月1日至2028年6月1日	52,649	—	26,324	—	—	26,325	19.58
	2024年10月1日	2024年10月1日至2027年10月1日	176,767	—	—	—	—	176,767	25.5
	2024年11月1日	2024年11月1日至2028年11月1日	50,159	—	—	—	—	50,159	20.9

獎勵承授人 類別	獎勵授出 日期	歸屬期間	於2026年 1月1日 未歸屬獎勵	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	於2026年 6月30日 尚未歸屬	緊接授出前 股份的收市價 (港元)
	2025年1月1日	2025年1月1日至2026年1月1日	273,477	—	273,477	—	—	—	25.15
	2025年4月1日	2025年4月1日至2029年4月1日	214,140	—	71,379	—	—	142,761	32.3
	2025年4月1日	2025年4月1日至2028年4月1日	780,810	—	260,256	—	—	520,554	32.3
	2025年5月1日	2025年5月1日至2029年5月1日	53,669	—	—	—	—	53,669	35.9
	2025年7月1日	2025年7月1日至2029年7月1日	52,744	—	—	—	—	52,744	48.25
	2025年10月1日	2025年10月1日至2028年10月1日	12,800	—	—	—	—	12,800	81.25
	2025年11月1日	2025年11月1日至2029年11月1日	33,191	—	—	18,104	—	15,087	67.45
	2025年12月1日	2025年12月1日至2029年12月1日	9,605	—	—	9,605	—	—	70.65
	2026年1月1日	2026年1月1日至2027年1月1日	—	109,269	—	—	—	109,269	64.85
	2026年4月1日	2026年4月1日至2030年4月1日	—	56,991	—	23,512	—	33,479	60.45
	2026年4月1日	2026年4月1日至2029年4月1日	—	1,094,938	—	—	—	1,094,938	60.45
	2026年4月1日	2026年4月1日至2031年4月1日	—	96,887	—	—	—	96,887	60.45
	2026年5月1日	2026年5月1日至2030年5月1日	—	12,542	—	—	—	12,542	62.4
	2026年6月1日	2026年6月1日至2029年6月1日	—	807	—	—	—	807	53.7
	2026年6月1日	2026年6月1日至2030年6月1日	—	22,218	—	—	—	22,218	53.7
總計			2,072,206	1,403,810	812,532	122,260	—	2,541,224	

附註：

(1) 緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為62.12港元。

獎勵之公允價值

本集團參考相關普通股於授出日期的公允價值釐定受限制股份單位計劃獎勵截至授出日期的公允價值。截至2026年6月30日止六個月，本公司授予僱員的獎勵的加權平均公允價值為64.11港元。受限制股份單位計劃獎勵之公允價值載於中期財務資料附註29。

2024年受限制股份單位計劃

於2024年5月7日，本公司已採納2024年受限制股份單位計劃，以（其中包括）藉著給予參與者獲得本公司所有權權益之機會，表彰參與者所作的貢獻，及鼓勵和挽留該等人士推動本集團的持續運營及發展。2024年受限制股份單位計劃將僅以本公司就2024年受限制股份單位計劃所委聘的受託人（「**2024年受限制股份單位計劃受託人**」）將於市場上購入的現有股份撥資。

目的

2024年受限制股份單位計劃的目的為(i)藉著給予參與者獲得本公司所有權權益之機會，表彰參與者所作的貢獻；(ii)鼓勵及挽留該等人士推動本集團的持續運營及發展；(iii)向彼等提供額外激勵以達到業績目標；(iv)吸引合適員工以帶動本集團進一步發展；及(v)激勵參與者為本公司爭取最大價值，從而使參與者及本公司兩者獲益，以達致提升本集團價值的目標，並通過擁有股份而使參與者的權益直接與股東的權益相一致。

期限及終止

2024年受限制股份單位計劃由2024年5月7日起十年期間內有效及具效力，其後將不會授出2024年獎勵，惟2024年受限制股份單位計劃之條文於所有其他方面仍具十足效力及有效，且於2024年受限制股份單位計劃期限內授出之2024年獎勵可能繼續有效並可根據其相關授出條款行使。截至本報告日期，2024年受限制股份單位計劃的剩餘年限約為7.5年。

管理

2024年受限制股份單位計劃應由董事會管理。董事會擁有唯一絕對權利，以（其中包括）解釋及詮釋2024年受限制股份單位計劃之條文，釐定將獲授2024年受限制股份單位計劃項下2024年獎勵之承授人、授出2024年獎勵的條款及條件以及根據2024年受限制股份單位計劃授出的2024年獎勵可能歸屬的時間。本公司將委任2024年受限制股份單位計劃受託人以協助管理及歸屬根據2024年受限制股份單位計劃授出的2024年獎勵，2024年受限制股份單位計劃受託人不得就根據2024年受限制股份單位計劃持有的任何股份行使投票權。

參與者

合資格參與2024年受限制股份單位計劃者（「**2024年受限制股份單位計劃參與者**」）包括：(i)本集團任何成員公司之全職僱員（包括董事、高級職員及高級管理層成員）；及(ii)董事會認為已向或將向本集團任何成員公司作出貢獻之任何人士。

釐定2024年獎勵購買價的基準

不適用。

歸屬期、表現目標及失效

董事會將決定適用於每次2024年獎勵的特定條款及條件（包括但不限於歸屬期及歸屬條件）。倘董事會釐定的表現里程碑或目標及／或其他條件（如有）未獲達成，據董事會唯一全權酌情決定，2024年獎勵將於有關條件未獲達成的日期自動失效。

倘屬以自願要約、收購或其他方式作出全面要約，自願清盤或和解或安排，董事會將全權酌情決定任何未歸屬2024年獎勵會否歸屬及該2024年獎勵應歸屬的期間。

計劃限額及個別授出的限額

根據2024年受限制股份單位計劃可授出的最高2024年獎勵數目不得超過於2024年5月7日已發行股份數目3%（即14,417,517股股份）。上述計劃限額或會經董事會不時更新，而限額更新前授出的任何2024年獎勵就釐定經更新計劃限額時將不予計算在內。

倘於12個月期間直至並包括新授出的授出日期為止，授出的2024年獎勵與所有已授予任何2024年受限制股份單位計劃參與者的2024年獎勵（不包括根據2024年受限制股份單位計劃條款已失效的2024年獎勵）合計將導致已發行及將發行予該2024年受限制股份單位計劃參與者的股份總數合共超過於該新授出的授出日期已發行股份1%，則不得向該2024年受限制股份單位計劃參與者授出進一步2024年獎勵。

授出2024年獎勵的限制

在下列情況下，不得向任何2024年受限制股份單位計劃參與者授出2024年獎勵：

- (a) 倘本公司須根據上市規則第13.09條披露消息或倘本公司合理地認為存在必須根據證券及期貨條例第XIVA部予以披露的內幕消息，直至該等內幕消息於聯交所及本公司網站公佈；
- (b) 出現有關本公司證券的任何內幕消息或該等消息尚待被確定為內幕消息，直至該等內幕消息已予公佈；
- (c) 緊接下列較早日期前的60日（就年度業績而言）或30日（就半年度、季度或其他中期期間而言）內：(i)批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期期間的業績（不論是否上市規則規定）的董事會會議日期（首次通知聯交所的日期）；及(ii)本公司公佈其季度、中期或年度業績公告的截止限期及截至刊發該公告的日期；
- (d) 就上市規則、證券及期貨條例或任何其他適用法律或規例禁止選定參與者（包括董事）進行買賣或尚未獲任何適用監管機構授予所需批文等其他任何情況；
- (e) 證券法律或法規規定須就授出或2024年受限制股份單位計劃刊發招股章程或其他發售文件，除非董事會另有決定；
- (f) 授出2024年獎勵將導致本集團任何成員公司或其任何董事違反任何適用證券法律、規則或法規；或
- (g) 授出2024年獎勵將導致違反2024年受限制股份單位計劃的限額或2024年受限制股份單位計劃的其他規則。

可授出之2024年獎勵數目

於2026年6月30日，本公司根據2024年受限制股份單位計劃已無償將合共10,080,000份2024年獎勵授予若干2024年受限制股份單位計劃參與者。於2026年6月30日，4,337,517份2024年獎勵根據2024年受限制股份單位計劃可供授出，佔於本報告日期已發行股份總數約0.89%。

於報告期內，2024年受限制股份單位計劃受託人根據本公司與2024年受限制股份單位計劃受託人就2024年受限制股份單位計劃訂立的信託契約條款，於聯交所購買合共1,537,000股股份，總代價約為81.7百萬港元。於報告期後，2024年受限制股份單位計劃受託人並無購買任何股份。

根據2024年受限制股份單位計劃授出的2024年獎勵於報告期內的變動詳情如下：

獎勵承授人類別	獎勵授出日期	歸屬期間	於2026年 1月1日 未歸屬獎勵	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	於2026年 6月30日 尚未歸屬	緊接授出前 股份的收市價 (港元)
董事 (附註1)									
無									
僱員	2024年7月1日	2024年7月1日至 2029年7月1日	1,920,000	—	—	—	—	1,920,000	18.82
	2024年8月1日	2024年8月1日至 2029年8月1日	2,880,000	—	—	—	—	2,880,000	22.95
	2024年9月1日	2024年9月1日至 2029年9月1日	2,880,000	—	—	—	—	2,880,000	19.84
	2024年10月1日	2024年10月1日至 2029年10月1日	2,400,000	—	—	—	—	2,400,000	25.50
總計			10,080,000	—	—	—	—	10,080,000	

附註：

(1) 於報告期內，本公司並無根據2024年受限制股份單位計劃授出2024年獎勵予任何董事、本公司最高行政人員、主要股東或彼等任何聯繫人（定義見上市規則）。

2024年獎勵之公允價值

本集團參考相關普通股於授出日期的公允價值釐定2024年獎勵截至授出日期的公允價值。2024年獎勵之公允價值載於中期財務資料附註29。

購股權計劃

於2021年4月30日，董事會議決提呈建議採納購股權計劃。於2021年6月25日（「**採納日期**」），股東於本公司股東週年大會審議通過購股權計劃，購股權計劃自採納日期起生效，有效期為10年。於2026年6月30日，購股權計劃的剩餘期限約為5年。

目的

購股權計劃的目的是激勵及獎勵本集團董事及僱員對本公司的貢獻以及為提高本公司利益所作的不斷努力。

合資格參與者

購股權計劃的合資格參與者包括董事會認為對本集團的增長及發展作出了貢獻或將作出貢獻的本集團任何成員公司的任何僱員（不論全職或兼職）、行政人員或高級職員、董事（包括執行、非執行及獨立非執行董事）。

股份最大數目

所有根據購股權計劃及本集團其他計劃授出的購股權獲行使時可能發行的股份最大數目合共不得超過採納日期已發行股份的10%，即48,043,070股股份。根據購股權計劃已授出但尚未行使的所有發行在外購股權以及根據任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的任何其他購股權獲行使時可能發行的股份最大數目不得超過本公司不時已發行股份的30%。

合資格參與者可獲授權益上限

不得向任何合資格參與者授出購股權以致截至該新授出的授出日期（包括該日）止12個月期間，因全面行使根據購股權計劃已授予或將授予該合資格參與者的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使購股權）時已發行及將發行的股份總數超出本公司於該新授出的授出日期的已發行股本總數1%。授出超出此限額的任何額外購股權須遵守上市規則的規定。

歸屬期及行使期

購股權計劃規定董事會可指定購股權的歸屬期，惟並無規定任何最短歸屬期。購股權必須於授出日期起計不多於十年內行使。購股權並無規定於可行使前須持有之最短期限。董事會及薪酬及考核委員會將考慮作為合資格參與者待遇部分之購股權計劃之目的為激勵彼等的表現及為本集團的增長及發展作出持續貢獻，以及保持本集團提供的薪酬待遇相對於同業所提供的待遇的競爭力。

表現目標

購股權計劃項下購股權不附帶表現目標。就授出購股權而言，董事會及薪酬及考核委員會將經參考合資格參與者於本集團的任期及行業經驗，考慮彼等對本集團整體營運、發展及長期增長的貢獻之能力。授出購股權而不附帶表現目標為遊戲行業的普遍慣例。授出購股權使合資格參與者的利益與本公司及股東的利益一致，並加強合資格參與者對本集團的承諾，因而符合購股權計劃的目的。

追回機制

任何購股權將於以下日期即時失效且不可再行使：

- (a) 根據購股權計劃，承授人不再為合資格參與者（包括本集團任何成員的任何僱員、行政人員或管理人員及董事）之日；或
- (b) 倘承授人違反不可轉讓購股權條文及購股權計劃保密條款，董事會行使本公司之權利註銷或沒收購股權之日。

購股權的認購價及代價

董事會有權於購股權計劃有效期內隨時全權酌情按董事會不時釐定的書面方式向合資格參與者作出購股權要約。除非董事會另行釐定，於接納購股權要約後，承授人應向本公司支付人民幣1.00元，而有關匯款將不予退還。

截至本報告日期，根據購股權計劃可發行的股份總數為42,941,924股（佔已發行股份總數約8.81%）。行使價將為由董事會釐定及通知承授人的價格，並為以下最高者：

- (a) 有關購股權的授出日期（必須為營業日）於聯交所每日報價表所報的股份收市價；

(b) 緊接有關購股權授出日期前五(5)個營業日於聯交所每日報價表所報股份平均收市價之同等金額；或

(c) 授出日期的每股股份面值。

於報告期內購股權之變動

根據上市規則第17.07條，由採納日期至2026年6月30日期間按承授人類別劃分根據購股權計劃授出的購股權詳情及變動如下：

承授人類別	授出日期	每股 行使價	緊接授出日 期前收市價	歸屬期間/ 可予行使期間	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	於2026年 6月30日 尚未行使
董事及主要股東										
黃一孟先生 (執行董事)	2021年7月12日	62.60	60.20	2021年7月12日至2031年7月11日	16,049	—	—	—	—	16,049
	2021年10月11日	46.90	42.85	2021年10月11日至2031年10月10日	64,705	—	—	—	—	64,705
	2022年1月10日	37.01	35.60	2022年1月10日至2032年1月9日	83,213	—	—	—	—	83,213
	2022年4月11日	25.04	23.35	2022年4月11日至2032年4月10日	122,982	—	—	—	—	122,982
	2022年7月5日	21.64	20.60	2022年7月5日至2032年7月4日	135,331	—	—	—	—	135,331
	2022年10月14日	16.09	15.04	2022年10月14日至2032年10月13日	—	—	—	—	—	—
	2023年1月11日	25.86	26.80	2023年1月11日至2033年1月10日	83,210	—	—	—	—	83,210
	2023年4月12日	27.79	27.55	2023年4月12日至2033年4月11日	102,561	—	—	—	—	102,561
	2023年7月6日	20.29	19.70	2023年7月6日至2033年7月5日	—	—	—	—	—	—
	2023年10月16日	13.284	12.60	2023年10月16日至2033年10月15日	—	—	—	—	—	—
	2024年1月12日	9.31	9.38	2024年1月12日至2034年1月11日	—	—	—	—	—	—
	2024年4月15日	14.392	14.20	2024年4月15日至2034年4月14日	—	—	—	—	—	—
	2024年7月8日	17.876	17.20	2024年7月8日至2034年7月7日	24,200	—	—	—	—	24,200
	2024年10月17日	21.54	20.60	2024年10月17日至2034年10月16日	120,000	—	—	—	—	120,000
	2025年1月13日	23.27	22.35	2025年1月13日至2035年1月12日	122,500	—	—	—	—	122,500
	2025年4月16日	30.73	30.99	2025年4月16日至2035年4月15日	122,500	—	—	—	—	122,500
	2025年7月9日	50.90	51.30	2025年7月9日至2035年7月8日	122,500	—	—	—	—	122,500
	2025年10月20日	71.37	68.65	2025年10月20日至2035年10月19日	122,500	—	—	—	—	122,500
	2026年1月14日	84.15	84.85	2026年1月14日至2036年1月13日	—	122,500	—	—	—	122,500

承授人類別	授出日期	每股 行使價	緊接授出日 期前收市價	歸屬期間/ 可予行使期間	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	於2026年 6月30日 尚未行使
戴雲傑先生 (執行董事)	2026年4月17日	64.20	65.20	2026年4月17日至2036年4月16日	—	44,922	—	—	—	44,922
	2021年7月12日	62.60	60.20	2021年7月12日至2031年7月11日	9,924	—	—	—	—	9,924
	2021年10月11日	46.90	42.85	2021年10月11日至2031年10月10日	40,009	—	—	—	—	40,009
	2022年1月10日	37.01	35.60	2022年1月10日至2032年1月9日	51,453	—	—	—	—	51,453
	2022年4月11日	25.04	23.35	2022年4月11日至2032年4月10日	122,982	—	—	—	—	122,982
	2022年7月5日	21.64	20.60	2022年7月5日至2032年7月4日	99,243	—	—	—	—	99,243
	2022年10月10日	16.09	15.04	2022年10月10日至2032年10月9日	121,244	—	—	—	—	121,244
	2023年1月11日	25.86	26.80	2023年1月11日至2033年1月10日	3,715	—	—	—	—	3,715
	2023年4月12日	27.79	27.55	2023年4月12日至2033年4月11日	51,281	—	—	—	—	51,281
	2023年7月6日	20.29	19.70	2023年7月6日至2033年7月5日	66,813	—	—	—	—	66,813
	2023年10月16日	13.284	12.60	2023年10月16日至2033年10月15日	102,537	—	—	—	—	102,537
	2024年1月12日	9.31	9.38	2024年1月12日至2034年1月11日	—	—	—	—	—	—
	2024年4月15日	14.392	14.20	2024年4月15日至2034年4月14日	163,388	—	—	—	—	163,388
僱員	2021年7月12日	62.60	60.20	2021年7月12日至2031年7月11日	275,885	—	9,708	—	—	266,177
	2021年10月11日	46.90	42.85	2021年10月11日至2031年10月10日	678,000	—	46,607	—	—	631,393
	2022年1月10日	37.01	35.60	2022年1月10日至2032年1月9日	1,502,219	—	93,515	—	—	1,408,704
	2022年4月11日	25.04	23.35	2022年4月11日至2032年4月10日	420,639	—	11,373	—	—	409,266
	2022年7月5日	21.64	20.60	2022年7月5日至2032年7月4日	492,682	—	11,766	—	—	480,916
	2022年10月10日	16.09	15.04	2022年10月10日至2032年10月9日	594,055	—	3,080	—	—	590,975
	2023年1月11日	25.86	26.80	2023年1月11日至2033年1月10日	595,491	—	18,353	—	—	577,138
	2023年4月12日	27.79	27.55	2023年4月12日至2033年4月11日	359,264	—	1,800	—	—	357,464
	2023年7月6日	20.29	19.70	2023年7月6日至2033年7月5日	519,588	—	21,687	—	—	497,901
	2023年10月16日	13.284	12.60	2023年10月16日至2033年10月15日	606,252	—	7,091	—	—	599,161
	2024年1月12日	9.31	9.38	2024年1月12日至2034年1月11日	669,445	—	2,200	—	—	667,245
	2024年4月15日	14.392	14.20	2024年4月15日至2034年4月14日	4,840,048	—	—	—	—	4,840,048
	2024年7月8日	17.876	17.20	2024年7月8日至2034年7月7日	78,343	—	10,460	—	—	67,883

承授人類別	授出日期	每股 行使價	緊接授出日 期前收市價	歸屬期間/ 可予行使期間	於2026年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	於2026年 6月30日 尚未行使
	2024年10月17日	21.54	20.60	2024年10月17日至2034年10月16日	97,639	—	1,013	—	—	96,626
	2025年1月13日	23.27	22.35	2025年1月13日至2035年1月12日	122,594	—	3,549	—	—	119,045
	2025年4月16日	30.73	30.99	2025年4月16日至2035年4月15日	29,122	—	—	—	—	29,122
	2025年7月9日	50.90	51.30	2025年7月9日至2035年7月8日	29,318	—	—	—	—	29,318
	2025年10月20日	71.37	68.65	2025年10月20日至2035年10月19日	21,194	—	—	—	—	21,194
	2026年1月14日	84.15	84.85	2026年1月14日至2036年1月13日	—	28,521	—	—	—	28,521
	2026年4月17日	64.20	65.20	2026年4月17日至2036年4月16日	—	15,001	—	—	—	15,001
合計					14,006,618	210,944	242,202	—	—	13,975,360

附註：

(1) 緊接購股權獲行使日期前的加權平均收市價為每股80.07港元。

(2) 根據購股權計劃條款，所有已授出購股權於授出日期歸屬。

於2021年7月12日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共347,234份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出16,049份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出9,924份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2021年7月12日之公告。

於2021年10月11日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共1,023,821份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出64,705份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出40,009份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2021年10月11日之公告。

於2022年1月10日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共5,675,911份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出83,213份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出51,453份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2022年1月10日之公告。

於2022年4月11日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共906,802份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出122,982份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出122,982份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2022年4月11日之公告。

於2022年7月5日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共1,069,037份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出135,331份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出99,243份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2022年7月5日之公告。

於2022年10月10日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共1,378,808份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出165,332份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出121,244份購股權。誠如本公司日期為2022年10月14日之公告所披露，董事會決議註銷授予黃一孟先生的165,332份購股權，並進一步宣佈本公司根據購股權計劃向黃一孟先生授出合共138,900份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2022年10月10日及2022年10月14日之公告。

於2023年1月11日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共942,550份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出83,210份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出3,715份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2023年1月11日之公告。

於2023年4月12日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共614,246份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出102,561份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出51,281份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2023年4月12日之公告。

於2023年7月6日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共852,678份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出133,626份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出66,813份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2023年7月6日之公告。

於2023年10月16日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共1,411,449份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出161,056份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出102,537份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2023年10月16日之公告。

於2024年1月12日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共1,875,305份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出83,210份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出147,715份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2024年1月12日之公告。

於2024年4月15日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共5,240,554份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出102,561份購股權及向執行董事戴雲傑先生授出163,388份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2024年4月15日之公告。

於2024年7月8日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共252,911份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出120,000份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2024年7月8日之公告。

於2024年10月17日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共252,147份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出120,000份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2024年10月17日之公告。

於2025年1月13日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共258,716份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出122,500份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2025年1月13日之公告。

於2025年4月16日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共152,046份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出122,500份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2025年4月16日之公告。

於2025年7月9日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共152,020份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出122,500份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2025年7月9日之公告。

於2025年10月20日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共143,694份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出122,500份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2025年10月20日之公告。

於2026年1月14日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共151,021份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出122,500份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2026年1月14日之公告。

於2026年4月17日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共59,923份購股權，以認購本公司每股面值0.0001美元之普通股，包括向執行董事黃一孟先生授出44,922份購股權。有關詳情，請參見本公司日期為2026年4月17日之公告。

於報告期內，本公司51名合資格參與者（除董事外）根據購股權計劃合共行使242,202份購股權。

於報告期內，董事並無根據購股權計劃行使任何購股權。

除上文所披露者外，於報告期內，購股權計劃項下概無其他購股權獲授出、行使、註銷或失效。

可供授出的購股權數目

於報告期初及期末，購股權計劃項下可供授出的購股權數目分別為29,177,508份及28,966,564份。

購股權的公允價值

本集團採用二項式期權定價模型釐定於授出日期購股權的公允價值。於截至2026年6月30日止六個月期間，本公司於2026年1月14日及2026年4月17日向僱員參與者授出的購股權於有關授出日期的公允價值分別為每份購股權42.17港元和每份購股權31.92港元；向董事授出的購股權於有關授出日期的公允價值分別為每份購股權46.06港元和每份購股權34.84港元。購股權的主要假設及公允價值載於中期財務資料附註29。

05

中期財務資料審閱報告



中期財務資料審閱報告

致心动有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

我們已審閱列載於第48至104頁的中期財務資料，此中期財務資料包括心动有限公司（「**貴公司**」）及其附屬公司（統稱「**貴集團**」）於2026年6月30日的中期簡明合併財務狀況表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併綜合收益表、中期簡明合併權益變動表和中期簡明合併現金流量表，以及選定解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下（作為整體）報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2026年8月28日

06

中期簡明合併綜合 收益表

中期簡明合併綜合收益表

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
收入	6	3,312,235	3,081,986
收入成本	6、7	(982,950)	(829,228)
毛利		2,329,285	2,252,758
銷售及營銷開支	7	(769,500)	(743,857)
研發開支	7	(639,233)	(548,871)
一般及行政開支	7	(138,210)	(125,983)
金融資產減值撥回／(虧損)淨額	7	2,858	(3,476)
其他收入	8	54,246	17,187
其他收益淨額	9	6,673	13,603
經營溢利		846,119	861,361
財務收入		19,037	22,661
財務成本		(3,306)	(4,272)
財務收入淨額	10	15,731	18,389
採用權益法入賬的投資結果份額	16	2,470	938
除所得稅前溢利		864,320	880,688
所得稅開支	11	(140,008)	(70,092)
期內溢利		724,312	810,596

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
其他綜合(虧損)/收益：			
<i>可能不會重新分類至損益的項目</i>			
— 貨幣換算差額		(55,945)	(4,217)
<i>可重新分類至損益的項目</i>			
— 貨幣換算差額		10,023	(16,340)
期內綜合收益總額		678,390	790,039
以下各方應佔期內溢利：			
本公司權益持有人		714,297	754,856
非控股權益		10,015	55,740
		724,312	810,596
以下各方應佔期內綜合收益總額：			
本公司權益持有人		668,557	737,026
非控股權益		9,833	53,013
		678,390	790,039
本公司權益持有人應佔期內溢利每股盈利			
每股基本盈利(人民幣元)	12	1.49	1.57
每股攤薄盈利(人民幣元)	12	1.44	1.54

第59至104頁所載附註乃該等簡明合併財務報表的組成部分。

07

中期簡明合併財務 狀況表



中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	21,889	19,661
使用權資產	14	90,167	104,865
無形資產	13	446,747	511,588
遞延稅項資產	15	97,727	31,301
以權益法入賬的投資	16	117,861	91,891
以公允價值計量且變動計入損益的長期投資	17	113,145	107,346
預付款項、按金及其他非流動資產	18	33,670	40,165
		921,206	906,817
流動資產			
貿易應收款項	19	593,367	411,198
預付款項、按金及其他流動資產	18	112,068	131,214
短期投資	20	118,672	81,033
現金及現金等價物	21	3,778,775	3,689,375
		4,602,882	4,312,820
資產總額		5,524,088	5,219,637
權益			
股本	22	335	339
股份溢價	22	7,016,272	7,341,217
庫存股份	22	(84,373)	—
持作股份獎勵計劃的股份	22	(226,540)	(153,682)
其他儲備	23	(4,765,403)	(4,756,466)
保留盈利		2,094,110	1,379,813
本公司權益持有人應佔權益		4,034,401	3,811,221
非控股權益		244,667	234,834
權益總額		4,279,068	4,046,055

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債			
非流動負債			
租賃負債	24	83,883	77,606
遞延稅項負債	15	11,255	10,641
		95,138	88,247
流動負債			
貿易應付款項	25	270,864	194,382
客戶預付款項		57,805	58,927
其他應付款項及應計費用	26	310,051	423,330
合約負債	27	291,696	248,156
當期所得稅負債		190,573	115,768
租賃負債	24	28,893	44,772
		1,149,882	1,085,335
負債總額		1,245,020	1,173,582
權益及負債總額		5,524,088	5,219,637

第59至104頁所載附註乃該等簡明合併財務報表的組成部分。

第48至104頁所載財務報表由董事會於2026年8月28日批准，並由其代表簽署。

戴雲傑
董事

樊舒陽
董事

08

中期簡明合併權益 變動表



中期簡明合併權益變動表

	附註	本公司權益持有人應佔							
		持作股份							
		獎勵計劃							
		股本	股份溢價	的股份	其他儲備	保留盈利	小計	非控股權益	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)									
於2025年1月1日的結餘		336	7,217,458	(48,561)	(4,699,016)	43,602	2,513,819	200,800	2,714,619
綜合收益									
期內溢利		—	—	—	—	754,856	754,856	55,740	810,596
其他綜合收益									
— 貨幣換算差額		—	—	—	(17,830)	—	(17,830)	(2,727)	(20,557)
期內綜合收益總額		—	—	—	(17,830)	754,856	737,026	53,013	790,039
與擁有人(身份為擁有人)的交易									
以股份為基礎的薪酬開支	29	—	—	—	42,259	—	42,259	—	42,259
行使購股權		2	50,643	—	(14,550)	—	36,095	—	36,095
分配至法定儲備		—	—	—	27	(27)	—	—	—
分派股東的股息		—	—	—	—	(181,617)	(181,617)	—	(181,617)
與非控股權益的交易	23	—	—	—	(98,573)	—	(98,573)	(36,967)	(135,540)
購回股份	22	—	—	(59,098)	—	—	(59,098)	—	(59,098)
獲授受限制股份單位的歸屬		—	10,431	—	(10,431)	—	—	—	—
期內與擁有人(身份為擁有人)的交易總額		2	61,074	(59,098)	(81,268)	(181,644)	(260,934)	(36,967)	(297,901)
於2025年6月30日的結餘		338	7,278,532	(107,659)	(4,798,114)	616,814	2,989,911	216,846	3,206,757

本公司權益持有人應佔										
持作股份										
獎勵計劃										
附註	股本	股份溢價	庫存股份	的股份	其他儲備	保留盈利	小計	非控股權益	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
(未經審核)										
於2026年1月1日的結餘	339	7,341,217	—	(153,682)	(4,756,466)	1,379,813	3,811,221	234,834	4,046,055	
綜合收益										
期內溢利	—	—	—	—	—	714,297	714,297	10,015	724,312	
其他綜合收益										
— 貨幣換算差額	—	—	—	—	(45,740)	—	(45,740)	(182)	(45,922)	
期內綜合收益總額	—	—	—	—	(45,740)	714,297	668,557	9,833	678,390	
與擁有人(身份為擁有人)的交易										
以股份為基礎的薪酬開支	29	—	—	—	—	59,198	—	59,198	59,198	
行使購股權	— *	10,596	—	—	(3,193)	—	7,403	—	7,403	
購回股份	22	—	—	(439,120)	(72,858)	—	—	(511,978)	(511,978)	
獲授受限制股份單位的歸屬	—	19,202	—	—	(19,202)	—	—	—	—	
註銷股份	(4)	(354,743)	354,747	—	—	—	—	—	—	
期內與擁有人(身份為擁有人)的交易總額	(4)	(324,945)	(84,373)	(72,858)	36,803	—	(445,377)	—	(445,377)	
於2026年6月30日的結餘	335	7,016,272	(84,373)	(226,540)	(4,765,403)	2,094,110	4,034,401	244,667	4,279,068	

* 金額少於人民幣1,000元。

第59至104頁所載附註乃該等簡明合併財務報表的組成部分。

09

中期簡明合併現金 流量表



中期簡明合併現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
經營所得的現金		842,953	646,739
已付所得稅		(131,019)	(15,121)
經營活動所得的現金淨額		711,934	631,618
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備		(10,554)	(3,707)
購買無形資產 (包括無形資產的預付款項)		(1,692)	(17,298)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資		(8,854)	—
購買以權益法入賬的投資		(23,500)	—
購買短期投資		(267,600)	(204,000)
出售物業、廠房及設備所得款項		372	464
出售短期投資所得款項		230,749	123,569
出售以權益法入賬的投資所得款項	16	—	2,608
已收以權益法入賬的投資股息	16	—	18,000
第三方償還貸款		6,957	—
投資活動所用的現金淨額		(74,122)	(80,364)
融資活動所得現金流量			
行使購股權所得款項		7,403	36,095
支付租賃負債 (包括利息)	14	(15,477)	(19,721)
現金支付購回股份	22	(511,978)	(59,098)
支付就購股權計劃代繳的個人所得稅		—	5,840
支付收購附屬公司額外非控股權益		—	(135,540)
已付股東股息	28	—	(178,070)
融資活動所用的現金淨額		(520,052)	(350,494)
現金及現金等價物增加淨額		117,760	200,760
期初現金及現金等價物		3,689,375	2,781,173
現金及現金等價物匯率變動的影響		(28,360)	(10,305)
期末現金及現金等價物	21	3,778,775	2,971,628

第59至104頁所載附註乃該等簡明合併財務報表的組成部分。

10

中期財務資料附註



中期財務資料附註

1 一般資料

心动有限公司（「**本公司**」）於2019年1月25日根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限責任公司，並於2019年12月12日於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司（包括結構性實體）（統稱「**本集團**」）主要於中華人民共和國（「**中國**」）及其他國家和地區從事手機遊戲及網頁遊戲開發、運營、發行及分發，以及遊戲社區及平台TapTap的營運。

除非另有說明，否則截至2026年6月30日止六個月的簡明合併財務報表（「**中期財務報表**」）均以人民幣（「**人民幣**」）呈列，所有數值進位至最接近千位（人民幣千元）。

2 編製基準

本中期財務報表乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

中期財務報表應與截至2025年12月31日止年度的本集團年度合併財務報表一併閱讀，該財務報表乃根據本公司日期為2026年3月27日的2025年度報告（「**2025年財務報表**」）所載，由國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則（「**國際財務報告會計準則**」）編製。

3 重大會計政策資料

除所得稅估計（附註11）及下文所述者外，中期財務報表內所採納的會計政策在所有重大方面與編製2025年財務報表時採用者大致上貫徹一致。

3 重大會計政策資料(續)

本集團已就2026年1月1日開始的財政年度首次採用下列準則的修訂：

- 金融工具分類及計量(修訂)－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂)
- 涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂)
- 國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則－第11卷
- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露及其隨附的國際財務報告準則第7號實施指引－第11卷
- 國際財務報告準則第9號金融工具－第11卷
- 國際財務報告準則第10號合併財務報表－第11卷
- 國際會計準則第7號現金流量表－國際財務報告會計準則年度改進－第11卷

上述新訂及經修訂準則並無對中期財務報表造成重大影響。本集團毋須因採納此等修訂準則而更改其會計政策或作出追溯調整。

以下新準則及對準則之修訂於2026年1月1日開始的財政年度尚未生效，且本集團在編製中期財務報表時並無提早採納。預期該等新準則及對準則之修訂對本集團合併財務報表概無重大影響。

於下列日期或之後
開始的會計年度生效

國際財務報告準則第18號	財務報表呈列及披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號(修訂)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	無公共問責性的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際會計準則第28號及國際財務報告準則第10號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注入	待定
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號說明性示例(修訂)	財務報表中的不確定性披露	待定

3 重大會計政策資料(續)

本集團正在評估該等新訂或經修訂準則及詮釋的影響，其中若干準則及詮釋與本集團運營相關。採納國際財務報告準則第18號將主要影響收入與開支的呈列及披露，並新增於合併財務報表中披露管理層界定的績效指標之規定。根據本集團的初步評估，除國際財務報告準則第18號外，預期該等新訂或經修訂準則及詮釋對本集團的合併財務報表並無重大影響。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的活動面臨多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、價格風險以及現金流量及公允價值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。

中期財務資料並不包括年度財務報表所需的所有財務風險管理資料及披露，並應與2025年財務報表一併閱讀。

截至2026年6月30日止六個月，風險管理政策並無任何重大變動。

4.2 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團繼續持續經營的能力，從而為擁有人提供回報及為其他持份者提供利益，以及維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能調整向股東支付的股息金額、發行新股份或出售資產，從而減少債務。

4 財務風險管理 (續)

4.2 資本管理 (續)

本集團按資產負債比率監督資本。該比率乃按負債總額除以資產總額計算。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團之資產負債比率如下：

	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債總額	1,245,020	1,173,582
資產總額	5,524,088	5,219,637
資產負債比率(%)	22.5%	22.5%

4.3 公允價值估計

本節解釋在釐定財務報表中以公允價值確認及計量的金融工具的公允價值時作出的判斷和估計。

(a) 公允價值層級

下表按計量公允價值所用估值技術之輸入數據等級分析本集團於2026年6月30日及2025年12月31日以公允價值列賬之金融工具。有關輸入數據於公允價值層級內獲分類為以下三個等級：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價 (未經調整) (第一級)；
- 第一級所包括報價以外可直接 (即價格) 或間接 (即由價格得出者) 觀察之資產或負債輸入數據 (第二級)；及
- 並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據 (即不可觀察輸入數據) (第三級)。

於2026年6月30日及2025年12月31日，概無本集團的金融負債以公允價值計量，且概無本集團的金融資產按使用第一級或第二級輸入數據的公允價值計量。下表呈列本集團按使用第三級輸入數據的公允價值計量的金融資產：

4 財務風險管理 (續)

4.3 公允價值估計 (續)

(a) 公允價值層級 (續)

	附註	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審核)
以公允價值計量且其變動計入損益的短期投資	20	96,672	81,033
以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資	17	113,145	107,346
		209,817	188,379

(b) 使用重大不可觀察輸入數據 (第三級) 的公允價值計量

(i) 商業銀行發行的理財產品

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	81,033	78,984
添置	245,600	204,000
公允價值變動*	788	1,104
出售	(230,749)	(73,240)
於期末	96,672	210,848
* 包括於期末結餘應佔損益中確認的未變現收益	6,525	5,848

4 財務風險管理 (續)

4.3 公允價值估計 (續)

(b) 使用重大不可觀察輸入數據 (第三級) 的公允價值計量 (續)

(ii) 投資非上市公司

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	107,346	10,879
添置	8,854	—
貨幣換算差額	(3,055)	(1)
於期末	113,145	10,878

(c) 估值過程及技術

本集團有一個團隊負責管理用於財務報告目的的第三級工具的估值。該團隊按個別基準管理投資的估值工作。該團隊至少每年一次使用估值技術確定本集團第三級工具的公允價值。如有必要，外部估值專家將參與其中。

由於該等工具並非在活躍市場買賣，其公允價值乃採用各種適用估值技術釐定，包括：

- 使用類似工具的市場報價或代理商報價；
- 現金流量折現模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率的假設；
- 最新一輪融資，即先前交易價格或第三方定價信息；及
- 可觀察及不可觀察輸入數據的組合，包括無風險利率、預期波幅、缺乏市場流動性折率、市場倍數等。

於本報告期，估值技術並無任何變動。

4 財務風險管理 (續)

4.3 公允價值估計 (續)

(d) 估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述有關第三級公允價值計量經常所用的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

描述	公允價值於		不可觀察 輸入數據	輸入數據範圍於		不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
	2026年	2025年		2026年	2025年	
	6月30日	12月31日		6月30日	12月31日	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)				
商業銀行發行的理財產品	96,672	81,033	預期回報率	1.30%-3.10%	2.07%-3.10%	預期回報率越高， 公允價值越高

除商業銀行發行的理財產品外，若干非上市公司投資亦經常以第三級公允價值計量：

於2026年6月30日及2025年12月31日，以第三級公允價值計量的非上市公司投資的公允價值 (附註17) 為人民幣113,145千元及人民幣107,346千元，故評估被投資方的公允價值與其成本相若。

5 關鍵會計估計及判斷

管理層在編製中期財務資料時須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用和資產及負債、收入及開支的報告數額。實際結果可能有別於估計數額。

於編製此中期財務資料時，管理層在應用本集團的會計政策及估計不確定性的主要來源所作出之重大判斷，與2025年財務報表一致。

6 分部資料及收入

本集團的業務活動具備單獨的財務資料，由主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由本公司作出戰略性決定的執行董事擔任。經過該評估，本集團釐定其擁有以下經營分部：

遊戲分部

遊戲分部通過其自身及其他分發渠道提供遊戲發行及運營服務。遊戲分部的收入主要來自遊戲發行及運營服務。

TapTap平台分部

TapTap平台分部通過本集團自研的遊戲社區和平台向遊戲開發商、遊戲發行商或彼等代理提供在線推廣服務。TapTap平台分部的收入主要來自基於績效的在線推廣服務。

主要經營決策者評估經營分部的表現主要基於各經營分部的分部收入及收入成本。因此，分部業績指各分部的收入、收入成本及毛利，與主要經營決策者的表現審閱一致。

本集團的遊戲分部收入成本主要包括(a)支付予支付渠道及分發渠道的佣金；(b)遊戲開發商分成款；(c)雲服務、帶寬及服務器託管費；(d)無形資產攤銷；及(e)僱員福利開支。

本集團TapTap平台分部的收入成本主要包括(a)雲服務、帶寬及服務器託管費；(b)僱員福利開支；及(c)無形資產攤銷。

並無向主要經營決策者提供獨立分部資產及分部負債資料，因主要經營決策者並無使用該資料向經營分部分配資源或評估經營分部表現。

於2026年6月30日，本集團絕大部分非流動資產均位於中國。

毛利與除所得稅前溢利的對賬於簡明合併綜合收益表呈列。

6 分部資料及收入(續)

就呈報分部向本集團主要經營決策者提供的分部資料如下：

(未經審核)	截至2026年6月30日止六個月		
	遊戲分部 人民幣千元	TapTap 平台分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
遊戲運營收入			
— 網絡遊戲(免費暢玩)	2,199,821	—	2,199,821
— 付費遊戲(付費即玩)	82,529	—	82,529
小計	2,282,350	—	2,282,350
在線推廣服務收入	—	972,321	972,321
其他	35,553	22,011	57,564
總收入	2,317,903	994,332	3,312,235
收入成本	(835,161)	(147,789)	(982,950)
毛利	1,482,742	846,543	2,329,285
毛利率	64%	85%	70%

6 分部資料及收入(續)

截至2025年6月30日止六個月			
	TapTap		
(未經審核)	遊戲分部 人民幣千元	平台分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
遊戲運營收入			
— 網絡遊戲(免費暢玩)	1,982,085	—	1,982,085
— 付費遊戲(付費即玩)	63,028	—	63,028
小計	2,045,113	—	2,045,113
在線推廣服務收入	—	976,083	976,083
其他	26,147	34,643	60,790
總收入	2,071,260	1,010,726	3,081,986
收入成本	(663,812)	(165,416)	(829,228)
毛利	1,407,448	845,310	2,252,758
毛利率	68%	84%	73%

截至2026年及2025年6月30日止六個月的收入分別約人民幣1,004百萬元及人民幣982百萬元來自五大單獨外部客戶。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，來自TapTap平台分部的一名客戶的收入分別佔本集團總收入的15%及21%。

6 分部資料及收入(續)

下表載列本集團分別截至2026年及2025年6月30日止六個月按確認時間點劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於某個時點提供服務	1,603,231	1,675,669
於期間內提供服務	1,709,004	1,406,317
	3,312,235	3,081,986

下表載列本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月按地域劃分的遊戲運營收入明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	799,741	1,029,406
其他地區(附註a)	1,482,609	1,015,707
總計	2,282,350	2,045,113

(a) 來自其他地區的收入主要包括於香港、澳門、中國台灣、日本、東南亞、北美及韓國營運的本地版本所產生的收入。

7 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
推廣及廣告開支	668,204	610,717
僱員福利開支	631,831	698,000
支付渠道及分發渠道收取的佣金	450,446	331,772
雲服務、帶寬及服務器託管費	186,927	140,201
專業及技術服務費	143,087	118,757
遊戲開發商及內容擁有者的收益分成	122,004	157,168
AI相關運算成本	71,064	683
以股份為基礎的薪酬開支(附註29)	59,198	42,259
無形資產攤銷(附註13)	51,570	18,053
稅項附加	39,495	35,329
辦公開支	29,120	22,712
使用權資產折舊(附註14)	17,839	18,314
非金融資產減值	14,903	20,471
物業、廠房及設備折舊(附註13)	8,126	7,784
租金開支及水電費	4,729	6,973
金融資產減值(撥回)/虧損淨額	(2,858)	3,476
核數師酬金		
— 審計服務	2,050	1,760
— 非審計服務	574	435
其他	28,726	16,551
總計	2,527,035	2,251,415

8 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助	53,716	16,858
按攤銷成本計量的短期投資的利息收入	—	329
其他	530	—
總計	54,246	17,187

概無有關上述政府補助的未達成條件或或有事項。

9 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
匯兌收益淨額	4,834	9,854
商業銀行所發行理財產品公允價值變動	788	1,104
其他	1,051	2,645
總計	6,673	13,603

10 財務收入淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
財務收入		
銀行存款所得利息收入	19,037	22,661
財務成本		
租賃負債利息開支	(2,669)	(3,728)
銀行收費	(637)	(544)
財務收入淨額	15,731	18,389

11 所得稅開支

所得稅開支已根據管理層就完整財政年度預期的有效所得稅稅率的最佳認知確認。

開曼群島

根據開曼群島現行法律，於開曼群島註冊成立的本公司及其附屬公司毋須就收入或資本收益繳納稅項。此外，開曼群島並不就向股東支付的股息徵收預扣稅。

英屬處女群島

根據英屬處女群島現行法律，於英屬處女群島註冊成立的實體毋須就彼等收入或資本收益繳納稅項。

11 所得稅開支 (續)

香港

首2百萬港元應課稅利潤適用的香港利得稅稅率為8.25%，而超過2百萬港元部分適用的香港利得稅稅率則為16.5%。

新加坡

新加坡的企業所得稅稅率為17%。

中國企業所得稅 (「企業所得稅」)

中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤作出並按照中國相關規定計算，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。於截至2026年及2025年6月30日止六個月一般中國企業所得稅稅率為25%。

本集團於中國的若干附屬公司具備「高新技術企業」資格及於截至2026年及2025年6月30日止六個月享有15%的優惠所得稅率。

根據中國國家稅務總局頒佈自2018年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業在釐定當年應課稅利潤時，有權要求將其研發開支的175%列作可扣減稅項開支 (「**超額抵扣**」)。根據2022年起生效的相關法律法規，可扣稅比率已提高至200%。本集團已就自身實體所要求的超額抵扣作出最佳估計，以確定截至2026年及2025年6月30日止六個月的應課稅利潤。

11 所得稅開支(續)

中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後獲得的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘中國與外國投資者的司法權區存在稅項安排，預扣稅率可能會下調至最低5%。

由於本集團有意一直再投資盈利以進一步擴張其於中國的業務，故其不擬於可預見未來向其直接外商控股實體宣派股息。因此，於各報告期末並無產生預扣稅遞延所得稅負債。於2026年6月30日，本公司中國附屬公司擬用於一直再投資的累計未分配盈利為人民幣2,320百萬元。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
當期所得稅	205,824	67,755
遞延所得稅(附註15)	(65,816)	2,337
所得稅開支總額	140,008	70,092

於2026年上半年，針對本集團過往年度享有的若干稅務優惠所涉及監管詮釋的發展，本集團已進行自我評估。經自我評估後，本集團已補繳企業所得稅及相關附加費，其中人民幣96.7百萬元已確認為本期所得稅開支。

12 每股盈利

每股基本盈利乃將本公司權益持有人應佔溢利除以各期間已發行股份加權平均數計算得出。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔溢利 (人民幣千元)	714,297	754,856
已發行股份加權平均數 (千股)	479,363	481,286
每股基本盈利 (人民幣元)	1.49	1.57

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外的普通股的加權平均數至假設轉換所有潛在攤薄普通股計算。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團有購股權及受限制股份單位產生的潛在攤薄普通股。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔溢利 (人民幣千元)	714,297	754,856
已發行股份加權平均數 (千股)	479,363	481,286
購股權及受限制股份單位調整 (千股)	18,336	9,819
計算每股攤薄盈利時作為分母的普通股加權平均數 (千股)	497,699	491,105
每股攤薄盈利 (人民幣元)	1.44	1.54

13 物業、廠房及設備及無形資產

(未經審核)	物業、 廠房及設備 人民幣千元	無形資產 (包括商譽) 人民幣千元
截至2025年6月30日止六個月		
期初賬面淨值	24,987	228,113
添置	3,699	10,143
折舊／攤銷	(7,784)	(18,053)
出售	(3)	—
減值	—	(18,165)
貨幣換算影響	4	84
期末賬面淨值	20,903	202,122
(未經審核)		
截至2026年6月30日止六個月		
期初賬面淨值	19,661	511,588
添置	10,554	4,033
折舊／攤銷	(8,126)	(51,570)
出售	(200)	—
減值	—	(7,700)
貨幣換算影響	—	(9,604)
期末賬面淨值	21,889	446,747

截至2026年6月30日止六個月，由於相關遊戲表現不佳，本集團對若干遊戲授權計提及撇銷了人民幣7.7百萬元的減值撥備（截至2025年6月30日止六個月：人民幣18.17百萬元）。

商譽減值

截至2026年6月30日並無商譽減值跡象。有關截至2025年12月31日止年度的商譽減值評估詳情，請參閱2025年財務報表。

14 使用權資產

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
物業		
期初賬面淨值	104,865	143,793
添置	3,786	—
租賃付款減少	(580)	(9,769)
折舊 (附註7)	(17,839)	(18,314)
貨幣換算差額	(65)	211
期末賬面淨值	90,167	115,921

簡明合併綜合收益表及簡明合併現金流量表包括以下有關租賃之金額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊費用 (附註7)	17,839	18,314
利息開支 (附註10)	2,669	3,728
與短期租賃有關的開支	1,333	1,326
與經營活動之短期租賃有關之租賃付款現金流出	1,333	1,326
融資活動租賃之現金流出	15,477	19,721

15 遞延所得稅

以下金額（作出適當抵銷後釐定）列示於合併財務狀況表：

遞延稅項資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
結餘包括以下各項應佔的暫時性差額：		
— 稅項虧損	64,937	—
— 合約負債	21,880	21,309
— 租賃負債	15,097	21,183
— 以權益法或按公允價值計量且其變動計入損益的長期投資	8,056	5,864
— 未變現溢利	4,402	3,672
— 預付款項減值撥備	1,875	—
— 預期信貸虧損撥備	1,302	1,179
遞延稅項資產總額	117,549	53,207
根據抵銷規定抵銷遞延稅項負債	(19,822)	(21,906)
遞延稅項資產淨值	97,727	31,301
— 將於12個月內收回	30,666	33,045
— 將於12個月後收回	86,883	20,162
	117,549	53,207

15 遞延所得稅 (續)

遞延稅項負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
結餘包括以下各項應佔的暫時性差額：		
— 使用權資產	15,719	19,780
— 以權益法或以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資	10,509	7,751
— 因業務合併產生的無形資產	3,218	3,545
— 以公允價值計量且其變動計入損益的短期投資	1,631	1,471
遞延稅項負債總額	31,077	32,547
根據抵銷規定抵銷遞延稅項資產	(19,822)	(21,906)
遞延稅項負債淨額	11,255	10,641
— 將於12個月內結清	6,460	8,979
— 將於12個月後結清	24,617	23,568
	31,077	32,547

15 遞延所得稅 (續)

遞延稅項資產

遞延所得稅資產總額變動如下：

(未經審核)	稅項虧損 人民幣千元	合約負債 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	預付款項 減值撥備 人民幣千元	以權益法或 以公允價值 計量且其變動	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	未變現溢利 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動	總計 人民幣千元
					計入損益的 長期投資 人民幣千元			計入損益的 短期投資 人民幣千元	
於2025年1月1日	5,430	21,786	28,163	—	5,864	358	7	—	61,608
於損益確認	(5,282)	(9,669)	(5,096)	—	—	621	(7)	216	(19,217)
貨幣換算差額	(148)	—	35	—	—	146	—	—	33
於2025年6月30日	—	12,117	23,102	—	5,864	1,125	—	216	42,424
(未經審核)									
於2026年1月1日	—	21,309	21,183	—	5,864	1,179	3,672	—	53,207
於損益確認	64,937	571	(6,076)	1,875	2,192	127	730	—	64,356
貨幣換算差額	—	—	(10)	—	—	(4)	—	—	(14)
於2026年6月30日	64,937	21,880	15,097	1,875	8,056	1,302	4,402	—	117,549

15 遞延所得稅 (續)

遞延稅項負債

遞延所得稅負債總額變動如下：

(未經審核)	使用權資產 人民幣千元	因業務合併產生的 無形資產 人民幣千元	以權益法或 以公允價值計量 且其變動計入 損益的長期投資	以公允價值計量 且其變動計入 損益的短期投資	總計 人民幣千元
			人民幣千元	人民幣千元	
於2025年1月1日	26,912	4,200	10,210	1,246	42,568
於損益確認	(5,096)	(327)	(10,211)	(1,246)	(16,880)
貨幣換算差額	36	—	1	—	37
於2025年6月30日	21,852	3,873	—	—	25,725
(未經審核)					
於2026年1月1日	19,780	3,545	7,751	1,471	32,547
於損益確認	(4,051)	(327)	2,758	160	(1,460)
貨幣換算差額	(10)	—	—	—	(10)
於2026年6月30日	15,719	3,218	10,509	1,631	31,077

僅在未來很可能會有應課稅金額用於動用該等稅項虧損時，本集團才會就累計稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層將繼續評估未來報告期間遞延所得稅資產的確認。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團未就金額為人民幣3,440百萬元及人民幣4,186百萬元的累計稅項虧損確認遞延所得稅資產人民幣599百萬元及人民幣691百萬元。人民幣3,435百萬元的未確認稅項虧損將於2026至2036年到期，剩餘的未確認稅項虧損可無限期結轉。

16 以權益法入賬的投資

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	91,891	111,039
添置	23,500	—
應佔聯營公司業績	2,470	938
股息	—	(18,000)
出售	—	(1,308)
貨幣換算差額	—	(3)
於期末	117,861	92,666

董事認為，該等聯營公司對本集團並不重大。本集團以權益法入賬的應佔個別不重大聯營公司業績總金額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
本集團應佔總金額：		
— 經營溢利	2,470	938

17 以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資

於截至2026年及2025年6月30日止六個月，以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資的變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	107,346	10,879
添置	8,854	—
貨幣換算差額	(3,055)	(1)
於期末	113,145	10,878

於2026年6月30日及2025年12月31日，所有以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資為本集團持有的於非上市公司的股權投資。本集團已基於附註4.3披露的若干估值技術釐定該等金融資產的公允價值。

以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資包括：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
以公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的投資(附註a)	99,590	102,640
其他以公允價值計量且其變動計入損益的投資(附註b)	13,555	4,706
	113,145	107,346

17 以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資(續)

- (a) 於截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團以可贖回工具形式於聯營公司作出投資，並將有關投資指定為以公允價值計量且其變動計入損益。本集團對該等公司具有重大影響。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	102,640	10,170
貨幣換算差額	(3,050)	—
於期末	99,590	10,170

- (b) 本集團亦以普通股形式於若干投資對象公司擁有權益，不對其具有重大影響，該等公司基於公允價值管理，其表現基於公允價值評估。本公司將該等工具指定為以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	4,706	709
添置	8,854	—
貨幣換算差額	(5)	(1)
於期末	13,555	708

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的長期投資餘額包括若干個別投資，該等投資對本集團均不重大。

18 預付款項、按金及其他資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動		
租金及其他按金	13,052	16,088
應收貸款	11,762	12,880
預付遊戲授權金	8,856	11,197
	33,670	40,165
流動		
租金及其他按金	24,265	23,131
預付遊戲所得款項	22,919	18,099
遊戲周邊產品	17,149	13,673
購回持作股份獎勵計劃的股份預付款項	13,883	37,814
向其他服務提供商預付款項	9,922	9,521
廣告及營銷服務預付款項	6,492	5,257
預付稅項	6,004	8,260
應收貸款	2,444	7,077
其他	9,521	9,531
減：減值撥備	(531)	(1,149)
	112,068	131,214

19 貿易應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
在線推廣服務客戶	306,729	205,366
分發渠道及遊戲發行商	291,227	212,701
	597,956	418,067
減：減值撥備	(4,589)	(6,869)
	593,367	411,198

- (a) 分發渠道及遊戲發行商及在線推廣服務客戶通常於30至120日內結算款項。關聯方獲授予90日信貸期。貿易應收款項的賬齡分析（基於各報告日期貿易應收款項總額的確認日期）如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	550,685	384,905
3個月至6個月	46,431	28,341
6個月至1年	65	4,226
1年至2年	775	489
超過2年	—	106
	597,956	418,067

19 貿易應收款項(續)

(b) 本集團貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初	6,869	1,489
(撥回)／撥備	(2,264)	3,220
貨幣換算差額	(16)	164
於期末	4,589	4,873

已減值應收款項撥備及撥備撥回已計入簡明合併綜合收益表中「金融資產減值撥回／(虧損)淨額」。

(c) 本公司董事認為，於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應收款項結餘的賬面值與其公允價值相若。

(d) 本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	321,830	226,257
美元	253,572	170,970
港元	4,708	8,851
其他	17,846	11,989
	597,956	418,067

(e) 於2026年6月30日及2025年12月31日的最高信貸風險為貿易應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

20 短期投資

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
商業銀行發行的理財產品 (附註a)	96,672	81,033
三個月以上一年以內的定期存款 (附註b)	22,000	—
	118,672	81,033

(a) 該等理財產品的收益均無法保證，故合約現金流量不合資格僅用於支付本金及利息，因此按公允價值計量且其變動計入損益。公允價值按基於管理層估計的預期收益率貼現的現金流量計算 (附註4.3)。該等金融資產的公允價值變動已在合併綜合收益表中的「其他收益淨額」中確認。

(b) 三個月以上一年以內的定期存款按攤銷成本計量。該等存款的年利率為1.20%，期限為六個月。

本集團的短期投資的賬面值以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	118,672	81,033

21 現金及現金等價物

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
初步期限為三個月內的定期存款 (附註a)	2,514,644	1,755,175
現金及銀行存款	1,185,468	1,863,493
其他金融機構持有的現金 (附註b)	78,663	70,707
	3,778,775	3,689,375

(a) 該等存款的年利率為0.65%至3.85%。

(b) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團就提供在線及移動支付服務於其他金融機構管理的賬戶（如支付寶及微信支付）持有若干現金，於合併財務狀況表中分類為現金及現金等價物。

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	2,583,120	2,299,752
美元	1,054,686	1,190,962
港元	80,876	82,428
其他	60,093	116,233
	3,778,775	3,689,375

22 股本、股份溢價、庫存股份及持作股份獎勵計劃的股份

(未經審核)	股份數目 千股	股份面值 千美元	股份 同等面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份(a) 人民幣千元	持作股份 獎勵計劃 的股份(b) 人民幣千元
法定						
於2026年6月30日及2025年12月31日	1,000,000	100	—	—	—	—
已發行及繳足						
於2025年1月1日	491,049	48	336	7,217,458	—	(48,561)
行使購股權	1,988	—*	2	50,643	—	—
獲授受限制股份單位的歸屬	—	—	—	10,431	—	—
購回股份	—	—	—	—	—	(59,098)
於2025年6月30日	493,037	48	338	7,278,532	—	(107,659)
於2026年1月1日	494,890	49	339	7,341,217	—	(153,682)
行使購股權	242	—*	—*	10,596	—	—
註銷股份	(5,825)	—*	(4)	(354,743)	354,747	—
獲授受限制股份單位的歸屬	—	—	—	19,202	—	—
購回股份	—	—	—	—	(439,120)	(72,858)
於2026年6月30日	489,307	49	335	7,016,272	(84,373)	(226,540)

* 金額少於1,000

(a) 截至2026年6月30日止六個月，本公司自市場購回合共7,882,600股自身股份，其中2,058,000股於2026年6月30日尚未註銷。

(b) 截至2025年及2026年6月30日止六個月，2024年受限制股份單位計劃受託人購買合共2,243,000股及1,537,000股於聯交所上市的普通股，總代價分別為人民幣59百萬元及人民幣73百萬元，有關股份已入賬列作「持作股份獎勵計劃的股份」。

23 其他儲備

(未經審核)	以股份為基礎的				
	資本儲備	法定儲備	貨幣換算差額	薪酬開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	(4,938,559)	80,153	(47,843)	207,233	(4,699,016)
以股份為基礎的薪酬開支 (附註29)	—	—	—	42,259	42,259
行使購股權	—	—	—	(14,550)	(14,550)
分配至法定儲備	—	27	—	—	27
與非控股權益的交易	(98,573)	—	—	—	(98,573)
獲授受限制股份單位的歸屬	—	—	—	(10,431)	(10,431)
貨幣換算差額	—	—	(17,830)	—	(17,830)
於2025年6月30日	(5,037,132)	80,180	(65,673)	224,511	(4,798,114)
於2026年1月1日	(4,995,203)	99,863	(111,452)	250,326	(4,756,466)
以股份為基礎的薪酬開支 (附註29)	—	—	—	59,198	59,198
行使購股權	—	—	—	(3,193)	(3,193)
獲授受限制股份單位的歸屬	—	—	—	(19,202)	(19,202)
貨幣換算差額	—	—	(45,740)	—	(45,740)
於2026年6月30日	(4,995,203)	99,863	(157,192)	287,129	(4,765,403)

24 租賃負債

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付最低租賃付款額		
— 於1年內	33,256	45,646
— 1年至2年	31,296	44,785
— 2年至5年	59,830	40,838
	124,382	131,269
減：未來財務費用	(11,606)	(8,891)
租賃負債的現值	112,776	122,378

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
租賃負債的現值		
— 於1年內	28,893	44,772
— 1年至2年	27,402	41,471
— 2年至5年	56,481	36,135
	112,776	122,378

25 貿易應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	270,864	194,382

貿易應付款項主要涉及就服務器託管購買服務、廣告及應付遊戲開發商的收益分成。授予本集團的貿易應付款項信貸期通常為0至90日。

貿易應付款項的賬齡分析（基於各報告日期貿易應付款項的確認日期）如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	262,532	189,882
3個月以上	8,332	4,500
	270,864	194,382

25 貿易應付款項(續)

本集團貿易應付款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣	181,647	120,861
新加坡元	57,817	28,639
美元	31,400	44,882
	270,864	194,382

於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應付款項的公允價值與其賬面值相若。

26 其他應付款項及應計費用

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付薪金及福利	243,047	355,992
其他應付稅項	43,856	43,506
應付專業服務費	17,321	17,221
其他	5,827	6,611
	310,051	423,330

於2026年6月30日及2025年12月31日，其他應付款項及應計費用以人民幣計值，該等結餘的公允價值與其賬面值相若。

27 合約負債

合約負債主要包括銷售手機遊戲虛擬物品（本集團仍有義務向遊戲玩家提供）的未攤銷收入。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合約負債	291,696	248,156

下表列示各期間於合併綜合收益表中就結轉的合約負債確認的收入金額：

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期初合約負債結餘中已確認的收入	243,982	321,572

28 股息

董事不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

29 以股份為基礎的薪酬開支

(a) 購股權計劃

截至2026年6月30日，本集團已根據購股權計劃授權及儲備共48,043,070股普通股以授予本公司普通股的購股權。

於購股權可獲行使前，一般概無表現目標或必須持有的最短期間，惟若干具有不同級別的歸屬期限的購股權除外，自授予日期起在歸屬期內分批歸屬，條件為僱員繼續留任服務及並無任何表現規定。購股權必須於授出日期起計不多於10年內行使。

授出的購股權數目及其相關加權平均行使價的變動如下：

(未經審核)	購股權數目	每份購股權的 加權平均行使價 (港元)
於2025年1月1日尚未行使	17,140,435	22.19
期內授出	410,762	26.03
期內行使	(1,988,238)	17.24
於2025年6月30日尚未行使	15,562,959	22.92
於2025年6月30日歸屬及可予行使	15,562,959	22.92
(未經審核)		
於2026年1月1日尚未行使	14,006,618	23.35
期內授出	210,944	78.48
期內行使	(242,202)	21.20
於2026年6月30日尚未行使	13,975,360	24.22
於2026年6月30日歸屬及可予行使	13,975,360	24.22

29 以股份為基礎的薪酬開支(續)

(a) 購股權計劃(續)

截至2026年6月30日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限為6.77年(2025年12月31日：7.24年)。

本集團採用二項式模型釐定於授出日期購股權的公允價值。主要假設載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
無風險利率	2.88%至3.18%	2.69%至3.56%
預期期限 — 年	2.2至2.8	2.2至2.8
預期波幅	48.33%至48.55%	50.02%至50.11%
購股權公允價值	31.92至46.06	11.73至15.30
行使價	64.2至84.15	23.27至30.73

截至2026年及2025年6月30日止六個月，已授出購股權的加權平均公允價值分別為每份購股權42.13港元及13.20港元。

(b) 受限制股份單位計劃

於2019年6月3日(「**2019採納日期**」)，本公司採納2019年受限制股份單位(RSU)計劃(「**2019年受限制股份單位計劃**」)，以吸引和留住精英員工或為集團做出貢獻的人員。根據2019年受限制股份單位計劃，本公司向Heart Assets Limited配發並發行了總計8,437,540股股份，該公司以信託方式代表承授人或本公司持有股份。2019年受限制股份單位計劃自2019採納日期起有效期為10年。

根據於2024年5月7日(「**2024採納日期**」)通過的董事會決議案，本公司採納2024年受限制股份單位計劃(「**2024年受限制股份單位計劃**」)。2024年受限制股份單位計劃自2024採納日期起十年有效及生效。根據2024年受限制股份單位計劃授權可授出的最高獎勵數目不得超過14,417,517股股份。

受限制股份單位於指定服務期間內由開始歸屬日期起分批歸屬，具體解鎖條件取決於每份授予的條款。一經符合受限制股份單位的歸屬條件，受限制股份單位即被視為正式及有效地發行予持有人，且並無轉讓限制。

29 以股份為基礎的薪酬開支(續)

(b) 受限制股份單位計劃(續)

截至2026年6月30日的六個月期間內，已向符合條件的承授人授予1,403,810份受限制股份單位。受限制股份單位數目及其相關加權平均授出日期公允價值的變動如下：

(未經審核)	2019年受限制股份單位計劃		2024年受限制股份單位計劃		受限制股份 單位總數
	受限制股份 單位數目	加權平均 授出日期 公允價值(港元)	受限制股份 單位數目	加權平均 授出日期 公允價值(港元)	
於2026年1月1日尚未行使	2,072,206	28.91	10,080,000	22.05	12,152,206
期內授出	1,403,810	64.11	—	—	1,403,810
期內歸屬及轉讓	(812,532)	25.64	—	—	(812,532)
期內失效	(122,260)	37.37	—	—	(122,260)
於2026年6月30日尚未行使	2,541,224	48.99	10,080,000	22.05	12,621,224

每個受限制股份單位於授出日期的公允價值乃參考於授出日期的相關普通股公允價值釐定。

(c) 以股份為基礎的付款交易產生的開支

以股份為基礎的薪酬開支已計入截至2026年及2025年6月30日止六個月的合併綜合收益表，載列如下：

(未經審核)	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入成本	1,183	546
銷售及營銷開支	32,416	12,402
研發開支	11,593	5,024
一般及行政開支	14,006	24,287
	59,198	42,259

30 承擔

(a) 資本承擔

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團就購買開發中的遊戲授權作出資本開支。本集團根據不可撤銷遊戲購買協議作出的未來分期付款承諾如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
遊戲授權	1,000	1,000

(b) 經營租賃承擔

本集團經營租賃協議不可撤銷，初始期限為12個月或以下。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團承擔的短期租賃組合類似於其短期租賃開支於附註14披露的短期租賃組合。

31 關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策方面對另一方發揮重大影響，即視為有關聯。倘所涉各方受共同控制，則亦視為相互關聯。本集團主要管理人員及彼等近親家庭成員亦視為關聯方。

以下為本集團及其關聯方於所呈列期間進行的重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。關聯方交易概不構成上市規則第14A章項下所界定之關連交易或持續關連交易。

(a) 關聯方名稱及關係

以下公司為於截至2026年及2025年6月30日止六個月與本集團曾進行交易及／或有結餘的本集團重大關聯方。

31 關聯方交易(續)

(a) 關聯方名稱及關係(續)

關聯方名稱	關係
上海茶鐵網絡科技有限公司	聯營公司
上海幻刃網絡科技有限公司	聯營公司
機核(北京)文化傳媒有限公司	聯營公司
上海可那信息科技有限公司	聯營公司
上海極心網絡科技有限公司	聯營公司
廈門真有趣信息科技有限公司	聯營公司
易美(深圳)網絡科技發展有限公司	聯營公司
Jiexin Holdings Limited	股東
Happy Today Holding Limited	股東

(b) 與關聯方的重大交易

(i) 銷售服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
易美(深圳)網絡科技發展有限公司	123	28
機核(北京)文化傳媒有限公司	42	67
廈門真有趣信息科技有限公司	—	3
	165	98

31 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的重大交易 (續)

(ii) 購買服務

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
廈門真有趣信息科技有限公司	52,135	66,029
上海幻刃網絡科技有限公司	420	833
上海茶鐵網絡科技有限公司	224	1,097
機核(北京)文化傳媒有限公司	118	10
其他	447	420
	53,344	68,389

(c) 與關聯方的期末結餘

(i) 向關聯方預付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
易美(深圳)網絡科技發展有限公司	1,356	850
上海可那信息科技有限公司	1,179	1,159
機核(北京)文化傳媒有限公司	94	94
	2,629	2,103

31 關聯方交易 (續)

(c) 與關聯方的期末結餘 (續)

(ii) 應收關聯方的其他款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
Jiexin Holdings Limited	254	262
Happy Today Holding Limited	9	9
	263	271

(iii) 應付關聯方的貿易款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
廈門真有趣信息科技有限公司	2,644	1,990
上海茶鐵網絡科技有限公司	1,272	1,253
上海幻刃網絡科技有限公司	248	417
上海極心網絡科技有限公司	237	223
其他	60	15
	4,461	3,898

應收及應付關聯方的款項是無抵押、無利息及應要求償還。

31 關聯方交易 (續)

(d) 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
工資、薪金及花紅	7,186	6,990
退休福利	65	107
以股份為基礎的薪酬開支	6,417	3,303
	13,668	10,400

32 或有事項

截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

33 後續事項

自2026年6月30日起至2026年8月28日董事會批准簡明合併財務報表之日止，並無重大的後續事件。

11

釋義及詞彙



釋義及詞彙

於本報告內，除文義另有所指外，以下詞彙具有下列涵義：

「2024年獎勵」	指	根據2024年受限制股份單位計劃已授予參與者的受限制股份單位獎勵。獎勵可包括（倘董事會全權酌情列明）自2024年獎勵授出日期起至其歸屬日期止有關股份的現金及非現金收入、股息或分派及／或非現金及非實物分派的銷售所得款項；
「2024年受限制股份單位計劃」	指	本公司於2024年5月7日採納的受限制股份單位計劃；
「AI」	指	人工智能；
「聯繫人」	指	上市規則所定義者；
「審核委員會」	指	本公司審核委員會；
「核數師」	指	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的獨立核數師；
「董事會」	指	本公司之董事會；
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則；
「本公司」	指	心动有限公司，於2019年1月25日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所上市，股份代號為2400；
「董事」	指	本公司董事；
「本集團」或「我們」	指	本公司及其不時之附屬公司及中國綜合聯屬實體；
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣；
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區；
「國際財務報告會計準則」	指	國際財務報告會計準則，包括由國際會計準則理事會不時發佈的準則及詮釋；

「IP」	指	知識產權；
「最後實際可行日期」	指	2026年9月22日，即本報告刊發前確定所載若干資料的最後實際可行日期；
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改；
「MAU(s)／月活躍用戶」	指	月活躍用戶，指相關曆月內登錄特定遊戲或我們所有遊戲（如適用）玩遊戲的用戶數量，以及相關曆月內登錄TapTap移動應用程序暢玩TapTap的用戶數量，兩者均包括一名單一用戶持有的多個賬號。特定期間的平均月活躍用戶按該期間內的月活躍用戶總數除以該期間的月數計算；
「MMORPG」	指	大型多人線上角色扮演遊戲；
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；
「MPU(s)／月付費用戶」	指	月付費用戶，指相關曆月內我們遊戲的付費用戶數量；
「PC」	指	個人電腦；
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣；
「中國企業所得稅」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》所界定的中國企業所得稅；
「中國綜合聯屬實體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即心動網絡及其各附屬公司；
「付費遊戲」	指	玩家須先支付固定價格方可下載、其後可無限次暢玩的遊戲；
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月；
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣；

「受限制股份單位」	指	受限制股份單位；
「受限制股份單位持有實體」	指	Heart Assets Limited，一家於英屬處女群島註冊成立之公司，根據受限制股份單位計劃以信託形式並代表承授人或本公司持有我們的股份；
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於2019年6月3日採納的受限制股份單位計劃；
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章），經不時修訂、補充或以其他方式修改；
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡的法定貨幣；
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股；
「購股權計劃」	指	本公司於2021年6月25日採納的購股權計劃；
「股東」	指	股份持有人；
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「附屬公司」	指	上市規則所定義者；
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣；
「心動網絡」	指	心動網絡股份有限公司，一家於2011年7月29日在中國成立的公司及我們的中國綜合聯屬實體；及
「%」	指	百分比。

